

מועצה אזורית לב השרון
ישיבת מליאה מספר - 32
ישיבה מיום 18.01.2026

משתתפים: אבי קטרי , אורנה הדר , אלי אטון , אפרים חגי' , ארז אביעלי, גיא זרח, טל בן יוסף, טל מדר, יהודה גטה, יצחק יצחק, לביא זמיר, מיכל גליק, משה מכלין, נתן יהודה, נתן סלומון, קובי רייך, ראובן קפלן, רועי מימון, רעם שאול.

משתתפים נוספים: מירב לביא , ניסן כנפי, עו"ד רונית עובדיה , שרון עזרן

פרוטוקול

אלי אטון :
חברים, אנחנו רוצים להתחיל את הישיבה מספר 32. אז זאת ישיבת התקציב שאנחנו מציעים לאשר את תקציב 2026. לפני זה נראה כמה. דבר ראשון, יש לנו פה יושב ראש ועדת כספים שקוראים לו משה מכלין, שגדל בשנה. מכלין, מכלין, מה זה משנה? גדל בשנה גם אם הוא מכלין וגם אם הוא מכלין, אז מגיע לו מזל טוב ליום הולדת היום. אז יש לו יום הולדת למשה. אז אפשר לראות כמה זה להרים? זה ממש הרבה, כמו שאמרנו. דרך אגב, זה שלא הבאת כלום לא הוגן לכלום, זה לא פוטר אותך, וזה מתומלל ומוקלט. לישיבה הבאה נארגן לנו משהו, נפנק את החברים. אז הרבה הרבה מזל טוב, הרבה באמת עשייה, הרבה דברים טובים. אני רוצה לפתוח בנימה הזאת לדבר על תקציב 2026. קודם כול, לפני ששרון יציג, אז אנחנו נגיד כמה מילים. אני, איציק, וגם טל וגם משה. אני רוצה להגיד קודם כול תודה. תודה ענקית, ותכף גם נגיד גם למה, לא מותנה, אבל גם נגיד למה לסגני איציק, לשרון הגזבר, ועדת הכספים. ודרך אגב, לעובדי, איפה נעלם לי? למנהלי המועצה, וגם לוועדת הכספים כולם. מעבר לחברי המליאה שהיו, אז היו שם גם, טוב, הוא היה שם, אז גם יובל אשוש, ממושב ניצן עוז, מסמארט סקוירטי, שבאמת, אני חייב לומר, בעיקר איציק ושרון ומשה עבדו עשרות שעות, ואני

אומר את זה בעדינות, עשרות שעות. התקציב הזה אתגר אותנו מלפני כחודשיים, ואני חייב להגיד לכם יכולנו ב-31 בדצמבר להביא תקציב מאושר ללב השרון. לא הייתה בעיה. השאלה היא איך היינו עושים אותו. וחשבנו שהפוטנציאל שלנו לבדוק את התקציב ולראות את כל הסעיפים ולראות איפה אנחנו יכולים להיות יותר טובים ואיפה אנחנו פחות טובים ואיפה אנחנו יכולים למקסם רווחים או לצמצם הוצאות, באמת ישבנו בצורה מאוד מאוד מסיבית, ובאמת יישר כוח. אני חושב שהבאתם תקציב טוב מאוד למליאה בהינתן האתגרים הלא פשוטים שהיו בפניכם, אז יישר כוח לכם על העבודה הזאת ובאמת ראויים לכל מחמאה שהיא. אני כמובן רוצה להגיד גם לכם, כל חברי המליאה, תודה רבה על שותפות. זה לא מובן מאליו, גם חברי המליאה, עצם הנוכחות, גם בפגישות עם שרון וגם חלקכם בוועדת כספים, חלקכם בהנהלה, וגם עצם השותפות והאחריות על התקציב הלא פשוט הזה. באמת, לגבי מנהלי המועצה, אני חייב לומר שהיה רצון אדיר, לא רק אצל מנהלי המועצה אלא גם עובדי המועצה, להיות שותפים בתהליך, וזה מה שהיה הדבר היפה ביותר שהיה פה, שהם היו שותפים לתהליך ללא כפייה אלא באמת בדו-שיח. ונתנו להם באמת לדאוג באיזה סעיפים הם יכולים לעבוד, באיזה סעיפים הם יכולים לצמצם ובאיזה סעיפים לא, והייתה באמת שותפות מלאה, לא קלה, אני חייב לומר לכם שזה לא היה קל, ולמה אמרתי שיכולנו לאשר את התקציב הזה מזמן, כי יכולנו לבוא ולהגיד חבר'ה, אנחנו מקצצים רוחבית א', או יוצרים, יאללה חסר לי 5,000,000 שקלים, יאללה בוא נוריד תקנים, כאילו בלי מחשבת עומק, והמטרה שלנו הייתה באמת להסתכל על כמה פרמטרים, שזה אני חושב קלף מנצח לכל ארגון. וברשותו של משה שהוביל את התהליך הזה מאוד יפה, ואני אומר, זה לא בגלל שיש לך יום הולדת, אני אומר, זה בגלל שזה מה שקרה בפועל, אנחנו קודם כול הסתכלנו על ההכנסות. איפה אנחנו יכולים למקסם הכנסות. שרון תכף יסביר לכם את התקציב של ה, את הנושא הזה, ואיפה אנחנו יכולים באמת לראות האם באמת מיצינו את כל ההכנסות שלנו, כי בסופו

של דבר תקציב הוא מותנה הכנסות. והדבר השני, בדקנו איפה אנחנו יכולים להתיעל בהוצאות שלנו ולחסוך בהוצאות, לחסוך בכסף על הוצאות שאנחנו ממילא נותנים אותן, ולהתיעל בסעיפים האלה, ולא לחינם שנת 2026 תהיה שנה שבה אנחנו נתייעל בכמה דברים בלי לאבד את היכולת לתת שירות טוב לתושבים. הדבר השלישי שפעלנו בו זה מול מנהלי המחלקות, לבדוק אחרי שכבר לא הצלחנו ליישר את הנושא איפה אנחנו יכולים, איפה אפשר לצמצם בהוצאות שקיימות. וההוצאות לא חייבות להיות באותה שנה, יכולות להיות גם שנה אחרי זה, ולא יקרה שום דבר בנושא הזה. אבל אני שמח שבסופו של דבר אנחנו כמעט ולא נגענו, כמעט ולא נגענו, אני חושב שלא נגענו, כי בסופו של דבר נגענו בכל דבר בשירות לתושב. וכמובן, דבר רביעי, בדקנו עם מנהלי המחלקות, ועם הוועדה, ועם ההנהלה, אפשרויות של צמצום בתקנים. שרון תקף יסביר, ישנם כמה פרמטרים שהם הכנסות שהן מותנות, שרון יסביר על זה, אבל אני רוצה לומר דבר אחד, אנחנו השנה, כשדיברתי על מקסום סך ההכנסות, אז באמת כאמירה, אנחנו, יש את סקר הנכסים שעשינו ב-2025, אנחנו ב-2026 נעשה סבב שני של סקר נכסים, בעיקר, לא בעיקר אלא רק למעשה, באזור הנחלות, יש המון המון נכסים שלא שותפים בנטל בנושא הזה, שלא שותפים, שבכל מקום שהם היו, היו משלמים ארנונה, והם כנראה לא שותפים פה, ואנחנו רוצים באמת, באהבה גדולה, לשתף אותם בתהליך הזה של הכנסות של לב השרון, וזה דבר שאנחנו תוך חודשיים או שלושה, עד הרבעון הראשון, נדע בדיוק את ההיתכנות המלאה של ההכנסות המותנות האלה. מה התקציב זה משקף. קודם כול, התקציב הזה משקף את המשך המדיניות שלנו של התייצבות כלכלית, שאיפה להיות מועצה מאוזנת ולעבור למועצה איתנה. המשך פעולות כלכליות, זאת אומרת באמת לבדוק בנושא של גם החברה הכלכלית שמתחילה עכשיו לקרום עור וגידים בפעולות של קבלת הכנסות, המשך פעולות כלכליות כדי לבנות את התשתית שאנחנו נוכל גם בטווח הקצר, גם בבינוני וגם בארוך, להגדיל את ההכנסות של לב השרון, כאשר שי קיבל מטרת יעד ב-5 השנים הקרובות, זה יכול להיות גם ב-6

השנים הקרובות, להגיע לסך של יחס הכנסות ארנונה לתושבים ל-40-60. אנחנו כרגע עומדים על 45-55 לרעת העסקים, וכשאנחנו נגיע ל-40-60 נוכל באמת לחלום ולהוציא אל הפועל בעת ובעונה אחת את כל הפעולות שאנחנו רוצים לעשות. התקציב משקף באמת בדיקה מקפת של מקורות ההכנסה. אני אתן לכם דוגמה מאוד מאוד משמעותית שקרתה לי ביום חמישי. אחת ממנהלות האגפים במועצה באה ודיווחה לי וגם לאיציק שמצאו 100,000 שקלים. 100,000 שקלים בהוצאות מיותרות שמשלמים אותן כל שנה, אם זה אגרות חינוך וכל מיני כאלה שאנחנו לא צריכים לשלם אותן, והתמקמות מול קרן קרב ועוד דברים כאלה שלא היינו צריכים לשלם את הדברים האלה, ושילמנו את זה כל שנה. ומה עשה התקציב הזה, הוא גם אתגר את מנהלי המחלקות ומנהלי האגפים לבדוק מאיפה הם מביאים מקורות הכנסה ואיך הם מצמצמים את הפעולות שהם עושים. הם עכשו אחראים לתקציב שלהם, הם אחראים לכל פעולה, ואנחנו כמובן, אחרי התקציב הזה ששרון יציג, אנחנו כמובן, גם ההנהלה, זאת חובתנו מדי חודש בחודשו לעקוב ולראות שאנחנו במגמת איזון בתקציב הזה. הנושא של המשך התייעלות בשירות לתושב, יש לנו הרבה פעולות שאנחנו עושים אותן שעולות לנו המון כסף, אם זה הסעות, אם זה הסעות במוסדות החינוך, שאנחנו הולכים השנה הזאת לבדוק את ה, הולכים באמת להקים צוות שיבדוק מול רשויות אחרות איך הן עובדות יעיל ומממנות אחוזים משמעותיים פחות מלב השרון, כשהמועצה דומה ושוות בערכה ללב השרון. בנושא של מחזור, אנחנו מועצה שממחזרת, אבל לא יכול להיות שיש מועצה שדומה לנו שהיא ממחזרת והיא מפנה, לדוגמה, בהתאם לצורך כי לא צריך יותר מפעם בשבוע, לא צריך יותר פשוט, כי אם יש מחזור מלא אתה לא צריך יותר מפעם בשבוע. המשמעות היא לחסוך מתוך 8.5 מיליון בסביבות 3,000,000 שקלים ושזה חוזר לפעולות שנוכל לתת לתושבים. אלה הדוגמאות. אנחנו ממשיכים בנושא של השיטה החדשה של הגזם. כמובן, ואני מקווה שתוך חודש, חודש וחצי, ניכנס כבר לנושא של השיטה החדשה הפינות, האשכוליות. אנחנו כמובן ממשיכים את

הרפורמות הטובות שנעשות בחינוך, ואני חייב לומר לכם, גם הנושא של קיצור השעות בשנת תפשי"ו כבר נותן את אותותיו, ואני שומע את זה מהורים, אני שומע את זה ממנהלים, אני שומע את זה ממורים, שקודם כול רמת האלימות בבתי הספר בשעות הקשות ירדה בצורה משמעותית, וזה נתון מאוד מאוד משמעותי. אנחנו גם במגמה, בעקבות ההחלטה של משרד החינוך, שמתשפ"ז גם יעבדו על נושא של ביטול היוח"א בכלל בכלל מדינת ישראל. כנראה שמבינים באמת שזה הדבר הנכון לעשות, ואני שמח שאנחנו היינו מהחלוצים בנושא הזה. ושאפו, באמת אני רוצה להגיד, כרגע לא הזכרתי את טל, שהייתה גם מעורבת בנושא של החינוך והנוער, בנושא של איזון התקציב, שזה 2 סעיפים מאוד מאוד כבדים, ותודה לסיוע ותודה לשותפות, ותודה למהלכים שאנחנו מובילים ביחד בנושא החינוך. והדבר הלא פחות חשוב זה הטמעת הרה-ארגון בפעולות המועצה, שעד, בקביעת יעדים עד ה-1.4, כל הנושא של נוהלי עבודה, הגדרות תפקיד ומדדי ביצוע יוטמעו בכל מחלקות המועצה, מחלקות ואגפי המועצה, וכמובן יהיו נהלי עבודה שכבר התחילו לעבוד אצלנו לפני 20 שנה, אנחנו נטמיע אותם, מה שיתאים לרוח התקופה הזאת, נטמיע את הנהלים האלה, והדבר הזה ייתן עוד סוג של התייעלות בפעילות שלנו, בפעילות יותר יעילה שתחסוך כסף, בפעילות יותר יעילה שתיתן שירות יותר טוב לתושבים, וזה הכיוון שלנו. אני מעביר את השרביט.

יצחק יצחק : טוב, אני לא אאריך, חשוב לי קצת משהו בתהליך לספר לכם, כי בעצם הדיונים התחילו עוד כשקיבלנו את הרבעון השלישי של 2025, ושם הוצגה בפנינו התמונה של אותו גרעון שגם הובא לידיעתכם בפגישה הקודמת, בישיבה הקודמת, ושם בעצם גם התחיל איזושהו תהליך, מה שנקרא, של עצירה או גריעה של חלק הארי מההוצאות, וגם העבודה, גם של אלי, גם שלי וגם של כל מי שנוגע בעניין מול משרדי הממשלה, לקבל את ההכנסות, חלקן כבר קיבלנו ובטח שרון גם יעדכן אתכם. ולמה אני מתחיל עם 2025, כי מבחינתי זה היה איזושהו סממן לקבלת ההחלטות ב-2026, כי כשקיבלנו את

הצעת התקציב היא הצביעה על בערך 16,000,000 שקל חוסר באיזון. ישבנו שרון ואני ככה, באמת כמו שאלי ציין, שעות על גבי שעות, הבאנו את זה לדיונים בוועדת הכספים ב-6.7, ושם בעצם התחיל התהליך של בדיקת עומק, לראות איפה אנחנו כן מאזנים. אני מודה, כמי שאיך אומרים, עבר כבר הרבה תקציבים במועצה, השנה הזו הייתה מבחינתי שנה קצת יותר קשה באופן הזה שההכנסות היו מה שנקרא כבר, ופה ייאמר לזכותו של שרון שב-2025 הייתה תוספת, למי שמכיר את המספרים, הייתה תוספת משמעותית שהיא תוספת בהכנסות של 4,000,000 שקל, מה שאיכשהו גם משפיע איפשהו על 2026, זה גם צמצם את החלק, באופן עיקרי, את החלק מהגרעון ב-2025. יש לזה השלכה כמובן על 2026, נעשתה פה עבודה של מחלקת הגבייה, ופה בעצם התחלנו איזשהו תהליך שגם ברמה של הגבייה לקחו על עצמם תוספת בהכנסות, וכמו שאלי ציין, אז ישבנו וגיבשנו כמה פעולות, גם בהיבט של התייעלות, גם בהיבט של צמצום בכוח אדם, גם בהיבט של פעולות שאנחנו נדרש לעשות מיד אחרי אישור התקציב. ומי שעיין בתקציב, אז יש שם גם 3,000,000 שקל שזה אתגרים שהם מותנים בכך שאנחנו נוכל לעמוד ביעד במהלך השנה. דבר נוסף, זו הייתה בישיבה האחרונה של ועדת כספים, התקבלה החלטה, מה שנקרא, על הבקרה התקציבית המתמדת, שאנחנו לא נתעורר ב-30.9 ונראה את עצמנו בגרעון כזה או אחר. הכוונה היא פעם ברבעון לקיים ישיבות של הוועדה ולעשות בקרה תקציבית, להוסיף לכך שנתקבלה החלטה וגם תוקצבה במסגרת התקציב, זה כוח אדם או חשב, תקציבן, שיסייע לשרון בהיבט של הבקרה התקציבית וגם במטלות נוספות. סיכומו של דבר, מעבר לאותן פעולות שנדרשנו לצורך איזון התקציב, אני אומר את זה פה בשולחן הזה, אמרתי את זה גם בוועדת כספים, העמידה ביעדים בהכנסות ברמת השוטף היא אבן בוחן בשביל שנוכל לקיים את עצמנו ברמה השוטפת. אני לא סתם אומר את האמירה הזו ולא בכדי, כי איך אומרים, אנחנו לא מועצה, אני אומר תושבים עשירים, אבל מועצה שהיא מאוד מאוד די נחוצה ברמה התקציבית. איך אומרים, אני תמיד אומר

שהתקציב, 84 אחוז בערך מתוך התקציב הוא קשיח, אז אנחנו חייבים לתת את השירותים שאנחנו מחויבים. לנו יש את אפשרות הגמישות, אפשרות הגמישות היא מאוד מצומצמת, ושם בעצם גם אנחנו מתחילים לשחק את המשחקים בשביל לצמצם, וזה לא פשוט, כל אחד עם הנכסים שלו, כל אחד עם החזון שלו, כל אחד עם התוכניות שלו. וכפי שאלי ציין, עשינו פה גם עבודה מול מנהלי המחלקות, כולל ארבע ישיבות של ועדת כספים. זה המקום גם להודות לחברים, באמת.

- קובי רייך : איציק, אני לא הבנתי איך סגרת את הגרעון.
- יצחק יצחק : איך סגרת. אז אני תכף אציג לך את זה.
- קובי רייך : ישבתי וישבתי, ויש גרעון.
- יצחק יצחק : לא אני, ישבנו.
- קובי רייך : ישבנו, סליחה.
- יצחק יצחק : אז שרון ייגע במספרים, אתה תראה איפה האיזון. אמרתי, אלי גם ציין את זה, עשינו.
- קובי רייך : אני רוצה לדעת איך הגרעון הזה, איך אנחנו מחזירים את הגרעון הזה.
- יצחק יצחק : ב-6.7 זה גידול בהכנסות, זה התייעלות בפעולות, זה התייעלות במערכת, 20,000,000 שקל.
- דובר : גרעון של 2025 הוא מדבר.
- יצחק יצחק : רגע, רגע, שנייה, אתה מדבר על 2025 או 2026?
- קובי רייך : 2024, 2025, יש גרעון של כמעט 15,000,000 שקל.
- יצחק יצחק : לא, לא, לא, איך הגעת לזה, לאן הגעת? מה פתאום, תכף שרון ייגע בזה, הוא יראה לך את המספרים. אני יכול להגיד לך את המספרים, אבל אני מעדיף שגזבר המועצה יגיד אותם. על כל פנים, מה שאני רוצה להגיד כאמירה מחייבת בתקציב הזה מעבר לבקרה והכול, זה באמת העמידה של גזבר המועצה, מחלקת הגבייה, כולל שלנו, בעזרה שלנו, זה לעמוד ביעד של ההכנסות ולקיים את הפעילות השוטפת שלנו. ואני מאחל לכולנו באמת, אחרי שנעשתה פה העבודה המאומצת של כולנו, התקציב הזה הוא תקציב

מאתגר, אתגרי לכולנו, גם לכל אלה שיושבים פה סביב השולחן הזה, בפרט לגזבר המועצה שיצטרך פה לעשות עבודה מאומצת, כמובן בעזרת כולנו, ואני מאחל לכולנו, אני אומר את זה פה ב, של הדברים, מאחל לכולנו בהצלחה, גם לפני שראיתם את התקציב, כי אני מתאר לעצמי שכבר עשיתם כל אחד את העבודה האישית שלו לפני שאתם מקבלים את המספרים, את הנתונים. יש הרבה דברים שנצטרך להעביר אותם וזהו. תודה לכולם ולראש המועצה שגם בדקה ה-90 ויותר גם על דברים שהם דברים ברמה האישית, הפרטניים. אז מאחל לכולנו בהצלחה.

טל מדר :

אני גם מצטרפת לתודות של ראש המועצה, אז גם לראש המועצה קודם כול, לחברי ועדת הכספים ולמשה שבאמת בילה כאן שעות ארוכות מאוד. מנקודת מבט שלי באמת 2 מחלקות, 2 אגפים שמרכיבים יותר מ-50 אחוז מתקציב המועצה, גם אגף החינוך, גם אגף תרבות וקהילה, שונים גם באופי שלהם במובן של מקורות ההכנסה. אגף התרבות והקהילה רובו ככולו אינו סטטוטורי, כלומר אין לו מימון מדינה, הכול מימון פנימי. נלקחו החלטות מאוד מורכבות רגע ברמת הדברים שהתרגלנו אליהם ושנאמנו מאמינים שצריכים להתקיים, ואנחנו שינינו בהרבה יצירתיות ובהרבה רגישות ואחריות חלק מהפעילויות שנהגנו לתת בתחום הקהילה והנוער במיוחד. אנחנו נוציא על הדברים הודעות מסודרות ברגע שהתקציב יעבור. אני כן אגיד שלצד זה, ההבנה שבעת הזו כל תחומי הפרט והמעטפת בהקשר מבחינתי של ילדים ובני נוער מקבלים משנה חשיבות אפילו גדולה יותר לאור השנים האחרונות. אנחנו כן מנסים לא לגעת בתקציבים הייעודיים האלה שקשורים למוגנות, שקשורים לרווחה, שקשורים למניעה. בסופו של דבר זאת תהיה השקעה שתחסוך לנו גם הרבה בעתיד, וגם אני מצטרפת למילים החמות על כלל מנהלי המחלקות והאגפים שבאמת מעבר לזה שהם ייעלו, ערכו התייעלות וקבעו סדרי עדיפויות, חלקם גם ממש נטלו על עצמם משימות נוספות וכך גם על העובדים שלהם. יש כאן הרבה מאוד מסירות של עובדי המועצה ואני חושבת שזה ממש ראוי לציון. אני מקווה שכולנו גם

כמייצגי הקהילות נצליח לתווך את השעה התקציבית המורכבת שאנחנו נמצאים בה, שלא לכל בקשה יהיה אפשר לענות לה, שיש דברים שוב שאולי הורגלנו אליהם ואנחנו לא נוכל כרגע להוציא לפועל, אבל מתוך אחריות ולא מתוך פזרנות. תודה לשרון, לניסן.

אלי אטון : ילד היום הולדת, משה.

משה מכלין : טוב, אני אנסה להיות קצר, ממש קצר. מילה אחת על תקציב 2025. תקציב 2025 היה לא טוב, או ביצעו היה לא טוב. לא ניכנס לסיבות ולפרטים, מה שחשוב להגיד שאחת המסקנות המשמעותיות גם שלנו וגם של הנהלת המועצה, שלנו בוועדת הכספים ושל הנהלת המועצה, הייתה שצריכים להקפיד הרבה יותר, וזה דורש איזושהו שינוי גם של נהלי עבודה ותרבות של הקפדה מאוד מאוד משמעותית על מסגרות התקציב. זה אומר שמנהלי האגפים, מנהלי המחלקות, יצטרכו לקבל אחריות גדולה יותר ויצטרכו להיות מפוקחים יותר, לעמוד במסגרות התקציב, שלא יקרה מצב שבו אנחנו לקראת סוף שנה מגלים שלא עמדנו בתקציב, אלא נעשה תהליך ביקורת ותהליך פיקוח מתגלגל לאורך כל השנה. זו אמירה אחת. בהינתן הדבר הזה נכנסנו לדיוני תקציב 2026 בסיטואציה מאוד מורכבת. רק לסבר את האוזן, בקשות התקציב ב-26 היו גבוהות ב-40,000,000 שקל בערך מהתקציב עצמו. כן, מוחלטות, מחלקות, אגפים.

דוברת : כמה זה באחוזים?

דובר : ב-40,000,000 שקל גבוהות?

משה מכלין : באחוזים זה כ-15 אחוזים. זה הרבה.

דובר : יותר מ-250,000,000, לא?

משה מכלין : 280, יותר מ-280. זו הייתה נקודת ההתחלה שלנו שבה היינו צריכים לטפל. שרון עשה את המעבר הראשון לפני שזה הגיע לוועדת הכספים. אחרי זה שרון ואיציק עבדו מאוד מאוד קשה גם להכניס פעילויות שצריכות להיות, אבל פשוט לא היה כסף בשבילן למסגרת הזו. ועדת התקציב ניסתה לא להיכנס, לפחות בצעדים הראשונים, לא להיכנס לפרטים, אלא להנחות את

הגזבר לעשות כל מאמץ לאז. אחרי שהתקציב היה מאוזן עברנו פנימה בתוכו ולראות שחלוקת השמיכה הייתה נכונה בין המחלקות השונות. קשה מאוד לעבוד על כזה תקציב. אני לא מנסה לעשות לנו כל הכבוד על זה שהצלחנו, אלא פשוט קשה מאוד לעבוד עליו כי כמעט 60 או 70 אחוז מהתקציב הזה הוא קשיח מאוד. קשיח מאוד זה אומר שאי אפשר להזיז שם שקל לכאן ולכאן. אז בעצם המשחק של הקיצוץ נפל על אזורים מאוד ספציפיים שבהם היו צריכים לקצץ.

אפרים חג'ג': כמו מה?

משה מכלין: כוח אדם.

אפרים חג'ג': כוח אדם קוצץ?

משה מכלין: כן, גם קוצץ כוח אדם.

אפרים חג'ג': באיזה היקף?

משה מכלין: זה הגזבר יגיד. כוח אדם קוצץ, פעילויות יועלו, דוגמה קלאסית של ייעול הפעולות זה הסיפור של הגזם. יש,

אפרים חג'ג': שנייה רגע, הסיפור של הגזם עצמו הוא מאוד מאוד מורכב כי כל שנה אנחנו אומרים, חיים בדמיון כזה שהגזם עולה, איך אנחנו אומרים, לרדת, לרדת, לרדת והוא רק עולה. בסופו של דבר, גם פעולות הגזם האלו גם לא יחסכו שקל, וגם הפיילוט עצמו הוא לא חסך שקל. השאלה היא אם בשנה הנוכחית עצמה, הוצאנו יותר כסף, עם כל הפיילוט שהיה קיים וכל הפיילוט שהביא, משה מכלין: אין קשר בין הפיילוט לבין האוצר.

אפרים חג'ג': לא משנה, אבל זה גם חלק מהאוצר.

דובר: אפי, אבל הפיילוט חסך כסף, זה לא שהוא לא חסך כסף.

משה מכלין: אפי אתה אומר משפט לא נכון. הפיילוט לא עלה אותו כסף, הפיילוט לא עלה בכסף, הפיילוט הוריד, כי חסך כסף. חד-משמעית כן?

דובר: ברור.

משה מכלין: אם אתה אומר משפט כזה,

דובר: אתה תוכל לספק באותו סכום, אפילו בפחות, שירות הרבה יותר טוב.

- אלי אטון : מה שאני מציע, אפרים, תן בבקשה למשה לסיים את הדברים שלו, ניכנס לתקציב ואז נדון בזה. אני חושב שזה הכי נכון.
- משה מכלין : אז המסר שאני מנסה להעביר לגבי התאמת השמיכה לבקשות היא שנעשתה פה הרבה מאוד עבודה לפגוע כמה שפחות בשירות לתושב. אני לא בטוח שאני יכול להגיד שאין פגיעה בכלל בשירות לתושב, אבל אני חושב שהיא תהיה פגיעה הכי קטנה שאנחנו יכולנו לעשות בשירות לתושב. שאיפות של שירותים נוספים שאנחנו רוצים לעשות לתושב, לצערי אנחנו נצטרך להיות מאוד מוגבלים השנה, אבל יש מטרה. המטרה היא לעבוד בתקציב מהודק, לעבוד עם פיקוח טוב, וזה מה שנעשה.
- אבי קטרי : משה דרך אגב, מי ראה את הבקשות האלה, ראשי המחלקות, שהסתכמו ב-40,000,000, לדעתך?
- משה מכלין : הם לא הסתכמו ב-40,000,000, הם הסתכמו ב-320 ומשהו מיליון.
- אבי קטרי : לא, לא, אני מדבר על התוספת שהם ביקשו. מי ראה את הבקשות האלה?
- משה מכלין : הגזבר, הסגן, אני ראיתי.
- דובר : אני גם.
- אלי אטון : בסופו של יום השיח של כל תקציב של אגף/מחלקה היה שיח מלא.
- אבי קטרי : לא, לא, אני רציתי רק להגיד שהיה נהוג לפחות, שראשי המחלקות מופיעים בפני המליאה.
- אלי אטון : אז אני אגיד לך למה זה לא קרה,
- אבי קטרי : הם מציגים את הבקשות האלה. אני חושב שיש לזה חשיבות שהמליאה תראה את הדברים האלה, את הבקשות האלה. ועוד שאלה אחרת, כמה מתוך הבקשות האלה נענו, משהו נענה?
- משה מכלין : הכול נענה. אתה, עזוב,
- אבי קטרי : מתוך התוספות האלה,
- משה מכלין : לא, אבי, אבל אתה לא מסביר את זה נכון. אתה לא מנסח את זה נכון. אין פה בקשה לתוספת, כל דבר, העלויות במדינה עולות, אז כמעט בכל סעיף יש עליות, אז זה לא בסעיף אחד,

- אבי קטרי : לא מבקשים את העלייה של האינפלציה.
- משה מכלין : זה מה שקרה.
- אבי קטרי : זה מה שביקשו. לא, הם ביקשו מעבר למה שנתנו להם עד עכשיו.
- משה מכלין : בכמעט בכל סעיף.
- אבי קטרי : אז אני שואל אם משהו שביקשו מעבר למה שקיבלו עד עכשיו, אם משהו נענה.
- משה מכלין : חלקי ושולי. לא מלא.
- דובר : חלקי ושולי בסעיפים מסוימת.
- אלי אטון : אבי אני רוצה לומר לך גם דרך אגב דיברנו עם מנהלי מחלקות ושאלנו אותם על התהליך שהם עברו במשך שנים, מדובר ביותר ותיקים ממני, מנהלי מחלקות ומנהלי אגפים על השיח הזה. הם אמרו שהשיח הזה לא תרם להם פעם אחת ערך מוסף גבוה. אם חברי המליאה ידרשו לתקציב 2027, בכל מקרה, לארח את מנהלי האגפים כדי שיציגו בפניו את משנתם, בשמחה רבה. דרך אגב, אתה היית שותף מלא בוועדת כספים, זאת אומרת שהשאלות שאתה שואל עכשיו, דנו בהן.
- אבי קטרי : לא, לא, זה בסדר גמור, אלי. זה ועדת כספים, זה בסדר גמור. אני אומר את העניין של התוכניות של ראשי המחלקות ואת היעדים שהמועצה מקציבה להם, או רוצה להקציב או לייעד לתקציב שלהם, צריך לעשות את זה במסגרת המליאה.
- אלי אטון : אבי, אנחנו עבדנו אחרת הפעם. אני אגיד לך איך עבדנו. נתנו למנהלי המחלקות לתעדף את הצרכים שלהם. זאת אומרת שהם לבד תיעדפו את הצרכים שלהם. וברגע שאתה נותן למנהל אגף לתעדף את הצרכים, מה יותר טוב מזה? זאת אומרת שהוא במסגרת הפול שלו, וזו הייתה מסגרת התקציב שלו, הוא תיעדף את זה. אני לא קבעתי בשבילו מה יהיה לו ומה לא יהיה לו. אנחנו, כמו שאתה יודע, ועדת כספים, דיברנו על זה.
- אבי קטרי : אלי, זה הכול טוב ויפה ונכון, אבל אז אני שואל, מה התפקיד של המליאה בתקציב?

- אלי אטון : אם המליאה, אבי, אתה שואל שאלה כשכבר היית נוכח בכל הישיבות של ועדת כספים, זה קצת מוזר לי, אבל אני אגיד לך מה התפקיד.
- אבי קטרי : לא, ועדת כספים זה בסדר גמור,
- אלי אטון : אבל זו גם דרישה של מנהלי אגפים. אני מבטיח לכם, בתקציב 2027 אנחנו נזמין אותם להציג בפניכם. פה אני גם הייתי חבר מליאה וראיתי כמה התעניינות הייתה מצד חברי מליאה בבקשות ובדרישות של זה. בואו, בואו כולם נבין את זה. לא כולם אבי קטרי. 2027,
- אבי קטרי : אלי, אני מדבר על התפקיד שלך. זה שנכון שאנשים לא באים זו הבעיה שלהם.
- אלי אטון : התפקיד שלי אני ביצעתי אותו בצורה הטובה ביותר. הם, דרך אגב, לא הביעו רצון להיות מול חברי מליאה מכיוון שהיעילות הכי גבוהה הייתה לשבת מול ועדת כספים, מול האנשים בפרקטיקה. אין בעיה, ב-2027 תבקש שמנהלי אגפים ידברו מולך, בשמחה רבה.
- אבי קטרי : אלי בעניין הזה אתה צודק. תשים לב כמה אנשים תקועים בתוך הטלפון שלהם עכשיו בוויכוח על העניין הזה.
- אלי אטון : זה שלך.
- דובר : אבי, אני רוצה להגיד משהו.
- אלי אטון : זה לא הוגן, תנו למשה לסיים.
- משה מכלין : אני סיימתי.
- טלי : תודה רבה רבה. אוקי, איפה, שלום. אני סיימתי. שלום. כן, כן, דבר טוב.
- שרון עזרון : קודם כל אני מענה לקובי על תקציב 2024 ו-2025 בקצרה. בתקציב 2024 יצאנו מאוזנים, אז לא היה גירעון. בתקציב 2025 אנחנו עוד לא יודעים איפה אנחנו נעמוד כי אנחנו ממתנינים לכספים של משרד החינוך בעניין ההסעות, ואנחנו לא יודעים באיזה גירעון נהיה, אם נהיה בכלל.
- אלי אטון : דרך אגב אני, שרון, סליחה. לגבי הנושא של, האם מגיע אלינו 8.5 מיליון שקלים ממשרד החינוך בנושא של חינוך מיוחד והסעות. בינתיים קיבלנו 2.5 מיליון שקלים. אני בשיח מתמיד מול מנכ"ל משרד החינוך והבהרתי לו את

החשיבות לקבל עד סוף החודש הזה. בפועל אפשר עד סוף פברואר לקבל את היתרה. אנחנו במגמה להשלים את הגירעון שנשאר לנו, ובמידה שנקבל ממשרד החינוך אז נהיה מאוזנים.

אבי קטרי: תיאורטית אם לא נקבל מה קורה למועצה?

שרון עזרון: לא קורה למועצה שום דבר.

אלי אטון: דרך אגב, אני אגיד לך מה קורה. הכסף שתקבל אחרי פברואר יהיה לך כעודף ב-2026. אז זה כסף ב-2026. ה-3 מיליון שקלים שמגיעים לנו.

שרון עזרון: אני אגיד מה קורה תיאורטית בגדול: בערך עד אחוז אחד בכלל לא מסתכלים עליהם, זה בערך 2.8 מיליון. מעל אחוז, בערך עד 5 או 6 אחוז, עדיין גם שואלים מה הסיבות, ואם אנחנו נותנים את ההסברים אז לא מתווכחים. כשהגירעון מתחיל לעבור את ה-10 מיליון, אז מתחילים לשאול שאלות הרבה יותר עמוקות, ולא תמיד עושים עם זה משהו, רק בודקים מה הסיבות שבגללן נכנסו לגירעון. אנחנו לא מגיעים לשם, אנחנו לא מתכננים להגיע לשם. לא נותנים שום דבר. אנחנו רשות שלא מאוזנת, לא מקבלים מענקי איזון, אנחנו פשוט מצרפים את זה לגירעון המצטבר. אבל בגדול, כרשות, עד בערך 10 מיליון, קצת טיפה יותר, או, ואם הסכומים לא מגיעים כמו ברשויות קצת יותר קשות מעל 20 מיליון, אז, אנחנו לא נגיע לשם.

משה מכלין: אני רוצה להגיד לכם משהו שהפתיע אותי מאוד בתהליך. אני הנחתי, אל תצחקו עליי בבקשה, שכשהמדינה מתחייבת לתת לנו כסף היא תשלם לנו את הכסף הזה. התשובה היא לא. התשובה היא שאנחנו מקווים שהם ישלמו לנו את הכסף, אנחנו מקווים שהם ישלמו לנו אותו בזמן. אם הם לא משלמים לנו אותו בזמן אנחנו בבעיה של איזון התקציב. ואם הם משלמים אחרי הזמן זה בעצם נכנס, אי אפשר לעשות סלטות באוויר ולהכניס את זה לתקציב אחורה, זה ילך רק לתקציב קדימה. אם הם ישלמו בזמן. כבר היום בשיחות עם שרון, אלי אולי פחות יסכים איתי על זה, אבל שרון מניח שיש כספים שלמרות שהובטחו לא ישולמו.

- קובי רייך : עוד שאלה רק אליך שרון, איך אתה ב-15 לאפריל מביא למליאה פה את הרבעון.
- משה מכלין : הוא לא יכול.
- קובי רייך : למה לא?
- שרון עזרון : אני יכול להביא חודשיים אחרי הרבעון, עד ה-15 במאי אני אוכל להביא דוחות.
- קובי רייך : רק רבעון?
- שרון עזרון : רק רבעון. למה? כי עדיין נכנסות חשבוניות, של הוצאות בעיקר.
- קובי רייך : זה כבר חצי שנה עברה?
- שרון עזרון : אבל אין מה לעשות, כי אם אני משלם שוטף 45, זאת אומרת שאת מרץ אני משלם אותו באמצע מאי.
- קובי רייך : בסדר, אבל יש לך חשבוניות, אתה את זה.
- שרון עזרון : זה יכול לדעת פחות או יותר, אבל זה לא מדויק. אפשר להביא לאפריל, אבל לא מדויק.
- יצחק יצחק : הרבעון הראשון הוא לא משקף, גם השני לא משקף.
- משה מכלין : אבל זה יפה שאתה אומר שהראשון לא משקף והשני לא משקף, השלישי זה מאוחר מדי.
- יצחק יצחק : נכון, אבל רגע, זה לא משקף כי אתה תמיד מקבל גם את ההכנסות באיחור, וגם אחרי שאתה מדווח את הדיווחים, רק פתחו לנו עכשיו, אחרי לחץ את אותם 15% של דיווחים בחינוך המיוחד פתחו לנו רק לפני איזה 3 שבועות או חודש שעשינו דיווחים על ה-15%.
- משה מכלין : איציק, גם אם זה לא מדויק, אני מסכים פה עם קובי לגמרי.
- יצחק יצחק : לא, אני גם מסכים עם קובי, אבל לא תהיה תמונה.
- משה מכלין : גם אם זה לא מדויק, ראשי האגפים או ראשי המחלקות צריכים להיות מפקחים ברמה על גבול היומיומית.
- יצחק יצחק : במה שנשלט על ידיך ועל ידינו. מה שלא נשלט, כמו מקורות הכנסה ממשרדי הממשלה,

- משה מכלין: אני לא דיברתי על הכנסה, דיברתי רק על הוצאות. רק על הוצאות.
- יצחק יצחק: מפה זה מתחיל, אבל לא חשוב. בואו לא נכנס לוויכוח.
- שרון עזרן: טוב, אנחנו נתחיל בתקציב. אז קודם כול אני מציג לכם את תקציב השכר. תקציב השכר משנת 2025 ומשנת 2026. אז אתם רואים פה, ואם אנחנו עוברים הלאה למטה, אנחנו נמצאים בתקציב של 128 מיליון ש"ח שכר ב-2025, ו-129,694,000 ש"ח שכר ב-2026, כאשר אם לא היו מבצעים את הקיצוצים היינו כבר עומדים על 130 פלוס, כי בכל זאת יש מקדמים שנקבעים על ידי המגזר הציבורי אחת לשנה בערך 2 אחוז ופה זה לא 2 אחוז, זה אפילו פחות.
- משה מכלין: אני אבהיר משהו קובי. תסתכל למשל, קודם כול אתה רואה, הפער הוא מיליון ושבע מאות? שרון, שנייה. אתה רואה שבסכום הכולל הפער הוא מיליון ושבע מאות? קובי, אתה רואה את זה? יפה. תסתכל למשל על שורה 123. סתם, שורה 123. רק על הפנסיות אנחנו משלמים מיליון שקל יותר, אוקי? אז תחשוב כמה הם צריכים לקצץ במקומות אחרים כדי לאזן.
- שרון עזרן: אם אנחנו מסתכלים על כל הפנסיות, הן עומדות על 12 מיליון שקל. (מדברים ביחד)
- שרון עזרן: יש ירידה קצת פה כי בכל זאת קיצצנו בכמה עובדים. גם ב, יש קצת ירידה. אבל אני חייב להגיד
- אלי אטון: לא שמרת על איזון, בגלל העליות האלה היית צריך לקצץ במקומות אחרים.
- יצחק יצחק: רגע, יש פה עוד עובדה נוספת, שרון. חשוב להדגיש שבעיקר בחינוך, כתוצאה מצמצום במעונות היום וזה, יש קיטון משמעותי.
- שרון עזרן: אני אציג את זה בסוף.
- יצחק יצחק: אה, אוקי.
- דובר: וגם פרדסיה כבר לא איתנו, לא?
- שרון עזרן: חלק, נתחיל מלמעלה.
- מיכל גליק: אני רוצה לשאול משהו כי בסוף ההוצאות של השכר הן די מאוזנות, מיליון ומשהו שקל. יש המון מרכיבי שכר שמאוד גדלו. אני הסתכלתי לאורך כל

התקציב והמון דברים באמת עלו בשכר. אז אם אני מבינה נכון, היה קיצוץ במשרות בשביל לעמוד בשכר הגבוה?

שרון עזרן: נכון, נכון.

מיכל גליק: באיזה קיצוץ?

שרון עזרן: אז אני אסביר תכף את הקיצוץ ואסביר כמה שאני יכול. אני אתחיל בכוונה בצד של הלמעלה של התקציב, בצד ההכנסה העיקרית שלנו, זו ההכנסה מהארנונה. ההכנסה מהארנונה היום תעמוד בערך על 114 מיליון, כאשר זה לא מעט מהתקציב, זה כמעט 40 ומשהו אחוז, ויש לזה משמעות גבוהה מאוד. ועל מנת שנעמוד בגירעון שלנו של 6 מיליון, הכנסנו עוד מיליון שקל מותנים בהכנסות סקר נכסים, כאשר אם אנחנו נעשה את הסקר אנחנו מצפים לקבל יותר ממיליון וחצי.

דובר: למה סקר נכסים, הוא לא נגמר, לא הסתיים?

שרון עזרן: אנחנו לא עושים רק סקר הנכסים, אנחנו מסיימים שני סקרי נכסים. אנחנו נכנסים עכשיו לסיים את סקר הנכסים הקודם שהתחיל ב-2023 של עוד 2.5 מושבים, ואנחנו עושים סקר שימושים חדש. אתה רואה שאנחנו הולכים לכל המשקים, בודקים עוד פעם את המחסנים החקלאיים לראות שזה חקלאי או שזה השתנה ללא-חקלאי, ואז אנחנו נחייב בארנונה. אנחנו עושים גם בדיקה של המחסנים החקלאיים לראות שאכן אלה חקלאים שמייצרים במשק עצמו, ואם אכן נראה גידולים של משקים אחרים מבחינתנו זה בית אריזה וזה לא מחסן חקלאי שפטור. אז פה אנחנו מצפים לגידול, כמובן שזה מותנה בכך שאם אנחנו לא את המיליון הנוספים צריך לחשוב איפה מורידים את זה במהלך השנה. הנהלת המועצה, רוצים לעבור על כולה אבל אם אני עובר בסוף לטוטאל אז היחס לא השתנה כל כך הרבה, יש שינויים מינוריים. אם יש לכם איזו שאלה אני מוכן לתעדף. בהוצאות דואר למשל, התברר שרוב הוצאות הדואר מגיעות ממחלקת הגבייה. אז מה שיקרה פה בעצם זה שההפחתה הזאת תעבור לחיוב של חברת הגבייה ולא תישאר אצלנו, כי הם בעצם מוציאים את רוב הדואר הרשום ואין לנו כמעט דואר של הרשות.

- דוברת : למה היועץ המשפטי עלה לנו כל כך הרבה?
- שרון עזרן : יש שאלות נוספות על התקציב פה?
- דובר : הוצאות משפטיות.
- שרון עזרן : הוצאות משפטיות. מה שקרה פה זה מכיוון שהיועצים המשפטיים מקבלים מאתנו הרבה משימות, וחשבנו להגדיל עוד כמה ימים בשבוע שיגיעו יועצים משפטיים, או לחילופין נעשה מכרז ליועץ פנימי, ולכן הגדלנו את זה ב-25 אחוז בהתאם להנחיות המכרזים שאנחנו יכולים להגדיל כל מכרז קיים בעוד 25 אחוז. במידה שהיועץ המשפטי הקיים לא ירצה להישאר, נצטרך להעביר את הכסף ליועץ פנימי שנביא אותו במיוחד.
- דובר : תצטרך להגדיל.
- שרון עזרן : יכול להיות שנצטרך להגדיל. כרגע אנחנו עומדים על 25 אחוז תוספת.
- מיכל גליק : הסברה ויחסי ציבור במועצה.
- שרון עזרן : כן.
- מיכל גליק : יש פה גם כן פער שגדל משמעותית.
- שרון עזרן : יש גידול של הסברה ויחסי ציבור כאשר יש תקציב שבנתה אותו דוברת המועצה הקיימת.
- דובר : היא עזבה, לא?
- שרון עזרן : היא עוזבת בעוד חודש-חודשיים, ברגע שיבחר דובר. מדובר פה על סושיאל וכל הפרסומים, וזו כמובן החלטה של ראש המועצה מה לעשות עם התקציב הזה.
- אפרים חג'ג' : מכלין, אני מפנה את השאלה הזאת אלייך. 400 אלף שקל זה לא סכום מבוטל לצורך התקציב שכמה שהוא קשה וכמה שהוא מורכב, וגם בשנה הקודמת לא נתתם עליו את הדעת וגם השנה הזאת אתם לא נותנים ס עליו את הדעת ואני אגיד לכם למה.
- משה מכלין : רגע, למה אתה מניח שאנחנו לא נותנים עליו את הדעת?
- אפרים חג'ג' : כי הוא משוריין פה ב-400 אלף שקל.

משה מכלין: זה שאתה רואה פה מספר, למה אתה אומר, לא נתנו את הדעת זה אומר שלא התייחסנו אליו.

אפרים חג'ג': אם הוא כבר קיים פה ב-400,000 שקל ומתקצב ב-400,000 שקל. אני אומר דבר כזה, יש פה פתרונות להוריד את הסכום הזה ולהביא אותו למקומות אחרים שבאמת יש בהם צורך.

משה מכלין: אז אתה אומר שאין בהם צורך?

אפרים חג'ג': אני לא חושב שיש בזה צורך, 400,000 שקל על כל הדבר הזה.

משה מכלין: זכותך לחשוב ככה.

אפרים חג'ג': ואני אתן לך עוד משהו, בכל הקטע של יחסי ציבור ודוברות ודברים כאלו, בקדנציה הקודמת לא היה כסף, עשה את זה מנכ"ל המועצה. גם מנכ"ל המועצה יכול לעשות את זה ברמה טיפה יותר נמוכה, ואפשר לבוא עם אנשים שיתנדבו פה ויתנו מעצמם קצת ולשווק את המועצה בדרך מסוימת ואת 400,000 השקלים האלה אפשר לפנות אותם, לא את כולם, אבל אפשר לפנות את הרוב למקומות אחרים. למקומות יותר שיש בהם צורך, במחלקות שיש בהן יותר צורך. זה עוד אפשר לשבת ולדון על הדבר הזה, על הסעיף הזה ואני חושב שאנחנו צריכים לדון עליו ולא צריך להתבייש להניח את זה פה. נכון שזה נוגע בראש המועצה, עם כל הכבוד, ואני מכבד את כל הדברים האלו, אבל יש לזה הרבה משקל. זה 400,000 שקל. בואנה חבר'ה, אנחנו יושבים פה, מרימים את האצבע על תקציב, ופה נותנים 400 ומקצצים ממחלקות אחרות. וה-400,000 שקל האלו, שאפשר למנף אותם במקומות אחרים שיש לזה הרבה משמעות אנחנו לא נותנים את הדעת פה כחברי מליאה. לא נותנים, אנחנו סותמים את זה כל שנה. גם שנה שעברה סתמנו, שנה שעברה אני התנגדתי לתקציב ואני יודע למה התנגדתי לתקציב. גם על הסעיף הזה שמאוד חורה לי כי אפשר לעשות אותו בדרכים אחרות. ראש המועצה, המנכ"ל, ויש פה עוד הרבה אנשים מסביב עם מוחות יצירתיים שיכולים לחשוב איפה לצמצם ולשים את זה במקום אחר שהוא ממש קריטי.

מיכל גליק: אפי אבל אתה מסכים שזה נושא חשוב?

- אפרים חג'ג': זה חשוב מאוד, וחשוב לנהל על זה דיון ולא להתעלם מזה.
- משה מכלין: אני אנסה לענות לך. אחד, מה שהרגיז אותי זה שאמרת שלא נתנו עליו את הדעת. נתנו עליו את הדעת.
- אפרים חג'ג': אולי קצת הפרזתי, אני מקבל.
- משה מכלין: גם בדיונים והכל נכנסנו לדבר הזה בכובד ראש. אז נתת את הדוגמה שלא היה דובר לפני 15 שנה או 10 שנים, בעיניי זו לא תשובה טובה. למה זו לא תשובה טובה, כיוון שרוח הקהילה ורוח התושבים דורשים שקיפות. דרך אגב, אחת הביקורות המשמעותיות שהיו בעבר על המועצה או על פעילות המועצה הייתה שאין מספיק שקיפות אל מול התושב. אפשר להתווכח האם זה יותר חשוב מאחרים או לא, וזה ויכוח לגיטימי לגמרי לנהל, אבל אני חושב שרוח הדברים היום היא שהתושב שלנו צורך מידע דרך הערוצים שהדוברות היא זו שמטפלת בהם. זה מייצר חיבור של התושב למועצה, זה מייצר הבנה של מה המועצה עושה ביומיום וכולי. זה לגמרי לגיטימי לפתוח את הדיון הזה לכולם. אתם יכולים לבוא להגיד כולכם ברוב, אנחנו לא רוצים את זה, אבל אנחנו כן רוצים את זה. אבל האם יש לזה ערך בעיניי, בעיניי האישית?
- אפרים חג'ג': יש לזה ערך אבל לא 400,000.
- יצחק יצחק: רגע, רגע, אני רוצה להעיר, משה, להזכירך בוועדת כספים, וכן הייתה התייחסות לסעיף הזה.
- משה מכלין: נכון, ברור שהייתה.
- יצחק יצחק: ואז בהסכמה עם ראש המועצה, העברנו 100,000 שקל מקרן ראש המועצה לסעיף הזה. קרן ראש המועצה הייתה 200,000 שקל, נדמה לי שזה 100,000 שקל היום, או היה 250. אז אנחנו באמת בהיבט של התייחסות, ועל דעתו של ראש המועצה, העברנו את ה-100,000 שקל. נכון, גם ירידה בהשתתפות של שכר הלימודים, מה שנשאר פה 12,000 שקל, וגם זה 14.

- שרון עזרן: בכספים אין יותר מדי שינויים, מה שכן יש שינויים, זה שגדלנו בהוצאות לעמדות עבודה, גם נוספו וגם הוצאות של מייקרוסופט עלו באופן משמעותי, וכל הפרמטרים פה.
- דובר: זה מרגיש כמו להיות מכור לסוחר סמים. כן.
- שרון עזרן: וכמובן, גם השתנה פה העניין של האישורים של ההלוואות שעשינו בשנה שעברה, שבאים לידי ביטוי בהוצאות השוטפות שלנו. כל הלוואה שאנחנו בעצם לוקחים, אנחנו אחרי זה מחזירים אותה, גם אם מחזירים אותה מהיטלי השבחה או מכל קרן, חייבים לבוא בתוך התקציב, לא יכולים להישאר מחוץ לתקציב.
- דוברת: מה זה על הנהלת חשבונות עבודות קבלניות?
- שרון עזרן: איפה את רואה? איזה שורה?
- דובר: 133.
- שרון עזרן: 133. על הנהלת חשבונות עבודות קבלניות? לא. לא. עבודות קבלניות הנהלת חשבונות, זו חברת ברניש שעושה לנו את הנהלת החשבונות. אנחנו משלמים לה מדי חודש בהתאם למכרז. זו הנהלת חשבונות.
- דוברת: 250,000 כמעט.
- שרון עזרן: כן, זה המכרז. אתה עושה מכרז חדש, מן הסתם, תמיד יהיה לך הוצאות יותר גבוהות, אתה אף פעם לא יכול להישאר עם מכרז של לפני 10 שנים, וזה חלק מהעניין. חברת עבודות קבלניות, כמובן, זו חברת אם-גרופ של מחלקת הגבייה. שילמנו 2.2 מיליון שקל בשנה. הלוואות שהשתנו, ההלוואה פה התווספה על ההפרש של ההלוואות שאישרנו, ולכן זה הגידול בעצם משמעותי בעניין הכספים. איכות החיים, אין יותר מדי שינוי בהכנסות. בהוצאות, מה שעמדנו פה בעצם, יש לנו פה שירותי ניקיון, שזה התייעוד שביחד עם הגרניק, שהיה מכרז חדש, וכמובן,
- דובר: מכרז יותר זול, המכרז החדש.
- שרון עזרן: מכרז יותר זול, אבל הגרניק עצמו,
- אלי אטון: הוא עובד יותר לאט.

- שרון עזרן: מן הסתם, מחיר שלו עלה כתוצאה מזה שאתה לוקח גם כן משאית הרבה יותר גדולה, בשביל לבצע את העבודות,
- דובר: אבל שרון, המכרז עצמו ירד בהיקף שלו.
- שרון עזרן: נכון שהוא ירד,
- (מדברים ביחד)
- שרון עזרן: אם הייתי נשאר עם המכרז הקודם,
- דובר: אתה צודק, הבסיס היה, אבל בשביל להוסיף את השירות הזאת, היית צריך להוסיף עוד כסף.
- (מדברים ביחד)
- שרון עזרן: אם הייתי נשאר עם המכרז הקודם, הייתי מגיע למיליון שקל, וכתוצאה מהתוספת של העובד של הגרניק אז אנחנו עומדים על 780,000. הפינוי אשפה 8,4. גזם מ-4,000,000. לכידת כלבים, 520,000 שקל. זה גם מאוד,
- אלי אטון: תסתכלו על המספר הזה טוב-טוב.
- שרון עזרן: המספר הזה אומר שאנחנו צריכים לרדת באמת בלכידת כלבים בצורה משמעותית. כי היום, אם אנחנו מחזיקים כלבים בכלבייה, שזה רוב הכסף, זה באזור 40-45 אלף שקל בחודש. ואנחנו צריכים להוריד את זה.
- דובר: אתה לא מדבר על כלבים שהם עם שבב.
- דובר: נכון. פה התחילה הבעיה,
- (מדברים ביחד)
- משה מכלין: הבעיה היא, אני יודע שזה לא פוליטיקלי קורקט להגיד, הבעיה היא מה עושים איתם אחרי שהם נלכדו. זו בעיה משמעותית.
- ניסן: רוב הכלבים זה גם להקות, שהיום הן נמצאות באזור שלנו ומחר הם נמצאות באזור אחר. ואם אנחנו רוצים מהר ללכוד אותם, אז אנחנו תוך שבוע-שבועיים מתחילים ללכוד את הכלבים של כל האזור פה, שזאת גם בעיה.
- משה מכלין: אני חושב שלכלבים האלה יש טריטוריות קבועות.
- שרון עזרן: במנהל הביטחון כמעט, פחות או יותר סכומים נשארו במנהל הביטחון, כי לא היה יותר מדי.

- אורנה הדר: רגע, רגע, שרון, יש לי שאלה. מה זה הוצאות משפטיות יועץ משפטי רפאל?
אני עוברת פה, יש פה לא מעט הוצאות משפטיות.
- שרון עזרן: אוקי.
- אורנה הדר: מה זה רפאל?
- שרון עזרן: שנייה, עורך דין רפאל, הוא יועץ משפטי במחלקת הגבייה במענה להשגות, עררים, וכיוצא בזה.
- אורנה הדר: ולמה גם אצלו הוא גדל ב-25%?
- שרון עזרן: כי גם הוא גם, שימו לב, שעורך דין רפאל, בארנונה, מוסיף לנו מעל כמעט, דובר: שתיים וחצי מיליון שקל.
- שרון עזרן: שתיים וחצי מיליון שקל.
- דובר: זה חלק מהאתגר שלו.
- שרון עזרן: אנחנו דורשים ממנו להיות יותר נוכח במועצה, יותר לבצע פעולות. גם שם הוא גדל ב-25 אחוז, גם שם וגם בוועדת התכנון ובנייה וגם ברישוי העסקים, ובכל מקום אנחנו העלנו את זה. והעלינו את זה, וכולם פרמטרים של 25 אחוז בעצם בהתאם לחוב שאנחנו יכולים להעלות במכרזים. הבעיה שהאנשים האלה יישארו אתנו, אחרת אנחנו צריכים לעשות מכרז חדש ולהביא אנשים שאולי פחות יש להם יכולת ביצועית, פחות יכולת להביא לנו כספים. אנחנו עוברים לביטחון, זה לא השתנה. גם פה, 20,000,000 שקל להביא בהיטל השבחה, כאשר הוועדה התחייבה לדרוש 3,900 ואנחנו דרשנו ממנה 4,900, ואם אנחנו רוצים להביא את המיליון, צריך לקצץ בוועדה במקומות אחרים. גם בפנים? כן, זה המיליון שקל מותנה. זה המיליון שקל מותנה.
- (מדברים ביחד)
- שרון עזרן: למה הוועדה בעצם צריכה לכסות את עצמה? תשימו לב, בהוצאות של הוועדה, שהיא 5,000,000, אנחנו מצפים לפחות שאחוז גבוה מהוצאות הוועדה תכוסה על ידי היטלי השבחה, כי זה התפקיד שלנו.
- דובר: אחזקת כבישים, עבודות קבלנית, מה קרה עם זה?

- שרון עזרן: אחזקת כבישים ותעלות ניקוז, אני רשמתי פה, יבוצע על ידי תאגיד המים. אנחנו בעצם כל פעולה של תיקון כביש, מי שישלם את זה זה חברה לתיקון, בשרון, גם בכבישים וגם בניקוז.
- דובר: אבל אם זה לא זה, מה יהיה?
- דובר: שקשורים לזה.
- דובר: זה משהו שקשור אליו, ואם זה לא קשור אליו, אז
- שרון עזרן: אחוזים, מאוד מהכבישים שלנו, בנויים מעל תעלות ביוב. אז הוא יישא בהוצאות, בכל ההוצאות, כי בכל מקרה, כנראה שאתה נוגע בתיקון כביש, יש גם כן בעיות ניקוז וביוב.
- מיכל גליק: שרון, אני רוצה לשאול על הליסינג.
- שרון עזרן: על הליסינג.
- מיכל גליק: בכל מקום אני רואה שהליסינג גם כן גדל בהוצאות שלו. אני רוצה לשאול אם גם שם נצטרך,
- שרון L: מה שאנחנו עכשיו עושים בליסינג, כרגע, אנחנו הצטרפנו למכרז יחד עם רמת השרון, עיריית חדרה וגני תקווה, ואנחנו מקווים שבעוד חודש יהיו לנו תוצאות של הליסינג שיפחיתו את הליסינג באופן משמעותי, כי עד היום היינו רוכשים את זה עם משקל ומשקל לוקחים אחוזים, כמובן, והמטרה שלנו בעצם להרחיב את כל הרכבים שיגיעו לשלוש שנים בליסינג באופן משמעותי. אם אנחנו מסתכלים על
- מיכל גליק: אבל כרגע, כאילו, למה זה עלה ככה בתקציב?
- שרון עזרן: איפה את רואה? תלוי איפה. רוב הרכבים לא השתנו, מה שהשתנה זה בעצם, אם הוספנו פקח, אני צריך לתת לו עוד רכב, אז בטח הוא משתנה.
- דובר: אבל ערך המוסף של הפקח הוא עולה.
- שרון עזרן: אם אני עכשיו צריך לתת לקצין בטיחות בתחבורה רכב, אז מן הסתם זה ליסינג. אבל הציפייה שלנו זה להפחית את הליסינג כמה שיותר משמעותי. ברגע שאנחנו נזכה במכרז הזה, כי אנחנו הולכים עם הרבה רשויות, אנחנו

מדברים פה על 300 רכבים, מן הסתם חברות הליסינג יצטרכו לתת לנו הנחות משמעותיות.

(מדברים ביחד)

שרון עזרן: תאורת רחובות, יש את אורות הרחובות שלנו, עבודות קבלניות של תאורת

רחובות, הדברים האלו לא השתנו כאן.

דובר: מה זה 900,000 שקל, 200 ו-140? 900.

שרון עזרן: 900 זה תאורת רחובות, זה החשמל של חברת החשמל שאנחנו משלמים, ו-

200,000 שקל זה כל התיקונים שאנחנו מבצעים במהלך כל השנה. בטיחות

בדרכים, זה כסף שבדרך כלל אנחנו מקבלים אותו בחזרה, שימו לב. אז,

בטיחות בדרכים שאנחנו מבצעים. הדברים האלו זה בעצם שירות שאנחנו

לא נותנים. מה שכן אנחנו שמים מפה קצת זה יוריד את המים של שלוליות

החורף, כשהמים לא צריכים בעצם, לא צריך לטפל בהן במהלך כמעט כל

התקופה של החורף, הסתיו ובמאי. ביקשנו להפחית את זה, זו ההתייעלות

שלנו, כמובן גם בכיוון להתייעל ורשמתי כל מיני עלויות. וזהו, זה בעצם

התקציב. התקציב בעצם של הציבורי פה זה קצת פחות ממה שהיה בשנה

שעברה. אנחנו ממשיכים, זיכרון, כל ההוצאות האלו, הכנסות, ההוצאות לא

ממש, לא השתנה כל כך הרבה, אין פה רק המלגות. מה שהשתנה במלגות זה

שמלגות של שנה שעברה כמעט ולא בוצעו, אז צירפנו את זה לשנה, ביחד עם

השנה הנוכחית ולכן זה השתנה.

(מדברים ביחד)

דובר: זה המשפט האחרון שאמרתי, קובי, זה המשפט האחרון שאמרתי בדברים

שלי.

שרון עזרן: הכנסות מפיקוח, זה הכנסות שקצת ירדו, אבל עדיין יש הכנסות, הוספנו

לפה עוד סעיף של הכנסות מ, עסקים, אנחנו רוצים לעשות כל מיני פעולות

של רישוי עסקים ולקבוע, בעצם עסקים שהם מאוד בעייתיים ומסוכנים,

דובר: רגע, תעצור רגע.

דובר: הגידול פה, הצפי פה הוא מאוד גבוה, פה ה-200,000 שקל, הוא אומר 15.

- שרון עזרן : מה, 200,000 שקל?
- דובר : מה שאמר לי עורך דין אורי רפאל, אם אנחנו נגיש בערך בין 10 ל-15 תביעות, אנחנו נגיע ל-200,000. כל תביעה זה בין 10 ל-15 אלף שקל.
- משה מכלין : חברים, אני רוצה להגיד לכם עוד משהו. משפט קצר, אבל ח"ח לגזבר שלנו. כשעשינו את תקציב 2025 והוא התחייב על אחוזי גבייה לעבוד בו, הוא העלה משמעותית את אחוזי הגבייה, אני בלב לא האמנתי שהוא יצליח. אז קודם כל ב-2025 הוא עמד בכל מילה שהוא אמר בגבייה, שזה מאוד מאוד משמעותי, ורק תבינו איפה פתאום הייתה בעיה. אנחנו הערכנו שיהיו לנו הכנסות של 3.3 מיליון שקל מגבייה על חניה. בפועל היה 1.3 מיליון שקל. כן, טיפה יותר, בסדר? אבל תראו איזה משמעותי, היה צריך פתאום להגיע, כשהגענו ל, שלישי, והוא גם מגלה פה שיש 2,000,000 שקל חסרים, בנוסף לכל הדברים האחרים. ולכן התקציב היה מאוד מתקדם. אז בדברים האלה, ניסינו להיות יותר ריאליים השנה.
- שרון עזרן : שירותים מוניציפליים, זה כל השירותים, גדלנו גם פה, ולמשל בשכר של הפיקוח, וגם בליסינג, מן הסתם. ובכל זאת, אנחנו לא עלינו כל כך הרבה בהוצאת פיקוח, לעומת ההכנסות. פשוט הניקוז זה תעריף קבוע, ואני טוען, ותמיד טענתי שאפשר לקבל את הכסף זה בחזרה, אבל אני יודע שאנחנו עוד לא,
- דובר : לא, תגיד גם איך, שרון.
- שרון עזרן : איך? פשוט מאוד. יש חוקי עזר בהרבה רשויות של מכסות ניקוז. המשמעות היא שבעצם כל בית אב יוכל פעם בשנה, בתחילת השנה, בין 30 ל-40 שקל על מכסות ניקוז, וזה חסר לנו את העלות הזאת. ובשביל זה צריך להקים חוק עזר,
- (מדברים ביחד)
- דובר : יש עוד הרבה רשויות שעושות את זה,
- דובר : שרון הארנונות פה לא זולות, ופה עוד 30 שקל, עוד 50 שקל, עוד זה. זה אשכרה לבוא לשחוט את התושב.

(מדברים ביחד)

שרון עזרן: אנחנו מסתכלים פה על הכנסות של החינוך. אז הכנסות החינוך ירדו כתוצאה מזה שהמעונות בצהרונים עברו לחברות פרטיות, אז זו מן הסתם הכנסה יורדת, אבל בכל זאת אנחנו מצפים לקבל פה תוספת כספים ממשדד החינוך על ההסעות בעקבות תקנות ההסדרים שהבטיחו שיתנו לכל רשות. כן, בלי שום קשר.

דובר: מה זה שכר מנהלות? יש פה שכר מנהלות.

שרון עזרן: יש לנו כמה מנהלות שעדיין עובדות תחת המועצה וחברת המעונות צריכה להחזיר את השכר שלהן. זה הכנסה. 780,000 שקל מהמעונות האלה. הוצאות, הוצאות של החינוך, כמובן ההוצאות האלה כמעט לא גמישות, ובכל זאת הוצאות גבוהות, גפן, הוצאות שכר למיניהן, וכמובן מה שמגיע למעונות אנחנו שמנו פה באפס כי כבר אין הוצאה, ואם אנחנו מסתכלים על ההוצאה הגבוהה ביותר שיש בחינוך, יש לנו כמה מעונות, הכל אפס, ההוצאה הרצינית ביותר זה ההוצאות של ההסעות, שהן נמצאות בסוף. פה אנחנו מסתכלים על השורה הזאת, זה ביטול של מחלקת בית ספר מנגן ומעבירים אותה לתוך התרבות, אז בספטמבר זה יקרה, אז זה רק באופן יחסי.

דוברת: מה זה קרן קרב שיורד?

דוברת: מה?

דוברת: קרן קרב שיורד. כן?

דוברת: לא, זה לא בדיוק ככה.

דובר: למה יורד?

דוברת: כי גם יש כאן עניין של כמויות תלמידים. כי זה פונקציות משולבות, גם של כמויות תלמידים, וגם בלי קשר כרגע, יש ועדה שבוחנת אפשרות לצאת מקרן קרב, שהעלויות שלה משמעותית גבוהות יותר, ולעבור לתל"נים. אבל בגדול הביטוי כאן הוא פונקציה של כמויות תלמידים.

דוברת: אז זה 10%.

- דוברת: נכון, נכון, יש ירידה. יש ירידה בכמות התלמידים.
- דוברת: אחוז?
- דוברת: כן.
- דובר: בדקנו את זה, את הנתון הזה.
- שרון עזרן: פה אנחנו מקבלים 50,000 שקל הפחתה בהזנה, ויש בשירת הלב, כדי להתייעל כמה שיותר, אנחנו צריכים באמת להתייעל על הבית ספר הזה, שירת הלב. אנחנו מצפים שהאגרות חוץ יכסו את הבית ספר הזה, וזו המטרה. מה שמאפשר לנו גם השנה ואנחנו בוחנים את זה, קיבלנו אישור, ואנחנו ביחד עם הממונה על המחוז, להעלות את האגרות חינוך, כאשר זה מההוצאות הנלוות, כמו חשמל, מים ייכנסו לאגרות, ונוכל בעצם לכסות את הבית ספר הזה, כי רוב התלמידים הם תלמידי חוץ, יש לנו רק 4 תלמידים מלב השרון. כשאנחנו יורדים לפה, אז פה הפחתנו בשכר, למרות שאין פה ירידה משמעותית, אבל עדיין הפחתנו של שלושה עובדים, ופה אנחנו בעצם מצפים להתייעל.
- דוברת: איזה עובדים?
- טל מדר: עובדי מנהלה, שזה גם פונקציה של ירידה, צריך לקחת בחשבון, מעבר לירידה בכמות התלמידים של לב השרון, גם בעצם כל חטיבת הביניים החל מתפשי"ז היא כבר רק ילדי לב השרון, בלי ילדי פרדסיה. הדבר הזה בעצם גם משתקף בממד המשימתי, ובחלוקת העבודה.
- שרון עזרן: אנחנו מצפים להפחית 1,000,000 שקל בהסעות והתייעלות, כאשר החינוך המיוחד כל שנה עולה לנו באופן משמעותי. השנה עולה לנו, אם אני לא מפחית את ה-700,000, אני עומד פה על 2.2 מיליון שקל תוספות רק בחינוך המיוחד. ההפחתה של 700,000, המטרה היא בעצם לאגם מסלולים, כמה שיותר מסלולים לאגם אותם עם תלמידים, ונקווה שנצליח, אבל זה כל שנה עולה, ואין מה לעשות, זה כל הרשויות בארץ באופן משמעותי. ביחס שלנו היום בין התקציב שלנו לקבלת משרד החינוך, אנחנו בעצם כמעט 60 אחוז מהתקציב זה בא מתקציב הרשות, ו-40 אחוז ממשרדי הממשלה, אבל אין

מה לעשות, וזה החינוך המהותי שלנו היום, וגם התקציב הזה ירד כתוצאה מההוצאות שהיו לנו במעונות ובצהרון.

דובר: תגיד, כסף של יוח"א נכנס פה?

טל מדר: אין כסף ליוח"א.

שרון עזרן: ביוח"א אין כסף.

טל מדר: אין כסף ליוח"א, לא קיים כזה.

שרון עזרן: יוח"א, בעצם זה היה כשמשדד החינוך,

טל מדר: הרשות לא מקבלת שום דבר, אני רוצה להבהיר את זה, כי זה ממש נקודה

קריטית. הרשות אינה מתקצבת על יוח"א, לא יוח"א. היחידים שמקבלים

כספים זה בתי הספר, ובתי הספר לא קיבלו שקל במעמד הסוציו-אקונומי

שלנו, תעדוף על היוח"א.

שרון עזרן: אז זה אומר בעצם, מה המשמעות של היוח"א היום, שאם היום נשארים

המורים שעות נוספות, זה היה על חשבונם. התרבות, אנחנו נמצאים בצד של

ההכנסות של התרבות,

דוברת: יש קיצוצים בשירות הפסיכולוגי?

שרון עזרן: לא, הייתה תוספת שכר של 3%.

טל מדר: לפי הסכם קיבוצי שהם חתמו.

שרון עזרן: אם את רוצה לראות בעצם, אם את רואה בשכר של ה, אם אני מנסה מהר

לראות ככה את השכר של הפסיכולוגי, זה למטה, נכון? שכר הפסיכולוגי,

שירות הפסיכולוגי, זה השכר, שכר צוות שירות הפסיכולוגי, זה השכר שלו,

ויש,

דוברת" כאילו הצוות עלה והמנהל עלה.

שרון עזרן: כן. אנחנו ממשיכים את התרבות, בתרבות ההכנסות יעלו קצת כתוצאה מזה

שהם יגדירו את החוגים, וייקחו על עצמם את החוגים, חלק מהעמותה וחלק

לא מהעמותה, וזה הצפי שהם מצפים, 2 מיליון, אני מקווה שהם יעמדו בזה.

וכנגד יש, בתרבות יש הפחתת שכר של עובדת אחת באזור הזה.

(מדברים ביחד)

- אלי אטון : המגמה היא שהתרבות בסופו של יום צריכה להיות סוג של משק סגור. זאת אומרת, אתה, כמו שבכל מקום שאת צורכת תרבות, אז העלות, זאת אומרת, העלות, המכירה וכל התפעול מסביב, צריך כמעט לכסות. פה, מה שקרה, מכרו כרטיסים ב-50 שקלים, 60 שקלים, 70 שקלים, שזה לא כיסה 50 אחוז מהעלות. ואין שום סיבה שהדבר הזה יקרה, אנחנו רוצים תרבות, אני מעודד תרבות, אבל אני חושב שתושבי לב השרון שאוהבים תרבות, יהיו מיינדד לנושא הזה, וישלמו עוד 20 או 30 שקלים לכרטיס. הכוונה היא פשוט כמה שיותר שיהיה משק סגור בנושא הזה.
- שרון עזרן : אם בשנה שעברה מימנו יותר תרבות ולקחנו אירועים גדולים, כמו שהיה עידן רייכל, אני לא זוכר מי היה,
- דובר : עכשיו זה מאצינג, לא?
- טל מדר : לא, זה לא מאצינג מה פתאום. אתה מקבל סכום מסוים במסגרת קולות קוראים ושוב, אנחנו מושפעים מהרמה הסוציו-אקונומית שלנו, ולכן זה לא שהם מביאים את ההופעות לרשות סוציו-אקונומית נמוכה בפריפריה.
- אפרים חג'ג' : אבל בזמנו, הייתה לנו, איציק, בזמנו הייתה לנו פגישה עם שר התרבות, היה משהו על מופעים גדולים, מה הוא אמר לך בזמנו.
- טל מדר : כן, הוא יודע לשווק את עצמו, הם משתתפים אבל לא מכסים.
- דובר : יש לך את זה בהכנסות, 100 ומשהו אלף שקל.
- טל מדר : תעשה רק את המתמטיקה להביא תרבות,
- דובר : הנה, הנה, יש לך את זה, 95.
- טל מדר : זה לא הרבה כסף.
- שרון עזרן : אנחנו מצפים שבתרבות השנה אנחנו נקבל יותר הכנסות מהכרטיסים, על מנת שזה יכסה לנו את ההוצאות. פה יש הפחתת שכר של עובדת אחת כמו שאמרתי. פה אנחנו מצפים בעצם ש, איפה ששכר הרכזים, שאנחנו לא נשלם את ההוצאה, את השעות נוספות של הרכזים. ואם הם ירצו שעות נוספות, זה ייפול על הוועדים. זה לא עלינו. זה המטרה, זה יפחית לנו קצת את השכר.
- דוברת : גיל תיכון כאילו, מושפע?

- דובר : גיל תיכון כבר לא נקרא גיל תיכון.
- טל מדר : לא. אנחנו עשינו שינוי. ועדות הנוער מכירות את זה. אנחנו גם נציג את זה בצורה מסודרת למליאה בקרוב. יש מדריכי נעורים ויש מדריכי תנועה. מייעלים את שעות העבודה.
- דובר : זו התייעלות בשעות העבודה או התייעלות ב, גם וגם.
- טל מדר : משה מכלין: צמצום מד"בים, איחוד יישובים.
- טל מדר : זה אפילו לא שם עדיין. משה, לא, לא. אני רוצה להיות מדויקת, רגע, רגע. אנחנו עדיין לא עושים צמצום של כלום. אנחנו, ההפך, אנחנו משנים את מתודת העבודה גם בהמשך לשינוי שעשינו עכשיו בבחירת התנועה לצורת המעטפת והרכב השעות והרכב המשימה. זה ברמת רכזי תנועות הנוער ורכזי הנעורים אם משרתם דווקא תגדל ותתרחב ותיתן מענה ליותר. לצד זה אנחנו מתכוונים להפעיל פיקוח יותר הדוק על היקף השעות הנוספות בעיקר כי שם יש את הפערים המשמעותיים ועל האופן שבו הם פועלים בשטח.
- שרון עזרן : בעצם היא אמרה, רותם אמרה שהשנה לא יהיה קווי לילה.
- דוברת : אז קווי לילה, מה, מורידים את זה?
- טל מדר : כן. כרגע מורידים.
- שרון עזרן : אז זה התקציב. אני ממשיך על התקציב לספורט. אז יש כאן גידול, כי אנחנו מתחילים להשכיר אולמות ספורט אחר הצהריים ומקבלים עליהם כספים, מה שלא קיבלנו בעבר.
- דובר : יש הסכמים כבר על זה?
- דוברת : יש מכרזים להסכמים. קולות קוראים. וההוצאה של אולמות ספורט כמעט ולא השתנתה. יש שינוי קטן, אבל אנחנו עדיין צריכים לתחזק את אולמות הספורט ובצורה מאוד מאוד חשובה. כי אחרת אנחנו מגיעים למצב ואחר כך אנחנו לא מתחזקים ואז צריך להחליף פרקטים וכיוצא בזה. פה אנחנו יורדים לרווחה.

- מיכל גליק: רגע, לפני רווחה. ספורט, פרויקט קידום בנות בספורט ראיתי שהיה 270,000 שקל וירד ל-190,000 שקל ב-2026. תוכל להסביר את זה?
- שרון עזרן: אני פשוט מסתכל על הביצוע. זה הביצוע. אני לא עושה משהו מיוחד.
- טל מדר: מיכל, אני אגיד לך, מאוד מתקשים לעמוד בתוכניות האלה ולמקסם אותן. בואי נגיד ככה, שאם ירצו יותר ויבואו עוד נשים ובנות לספורט, נמצא לזה את המרכיב התקציבי.
- שרון עזרן: בסופו של יום, אם הספורט קידום בנות יביא לנו גם, תראי, התקציב הזה נכון שהוא ככה עומד, אבל אם עכשיו, למשל, בפרויקט קידום בנות יהיה לי פה הכנסה של 20,000 ₪, שלא צפיתי לה, אז מן הסתם, אני אגדיל פה בעוד 20,000 ש"ח. אני תמיד אמצא את האפשרות שלי יותר לעשות. אני לא לא אתייחס לזה להוצאות. אני פשוט אגדיל את ההוצאה.
- טל מדר: נכון. אם מצליחים להעמיד הרבה פעמים את זה גם בפער בתפיסה בשטח.
- שרון עזרן: אני עובר לרווחה. ברווחה אני כמעט ולא לא נגעתי בכלום. אני ממש, בין ההכנסות להוצאות, אני מתייחס למה שהיה תקציבן שלהם, שולח לי כל וזה מאציינג של 30-70. זה ההכנסות של 17,000 שקל השנה, שגדלו לעומת ההוצאות, ש, וזה מאציינג דרך של 30-70. זה לא משתנה. דת. זה ההכנסות בעיקר ממשרד הדתות, משרדי ממשלה. וההוצאות לא השתנו, אולי גם ירידה קצת, בשביל לאזן תקציב, אבל לא משמעותי. ממשיכים. איכות הסביבה. גם שינוי מינורי, אני לא רואה שינוי משמעותי בין השנה הקודמת לשנה הנוכחית.
- מיכל גליק: דווקא איכות הסביבה, בניגוד לכל שאר המחלקות, ההוצאות על השכר, כאילו ירדו איכשהו. שכר לפי התקן, 423 ירד ל-248.
- יצחק יצחק: סליחה רגע, מיכל. המתאמת קיימות לא נמצאת פה. מה שהייתה רוי, ששימשה בתפקיד הקודם, והיה לנו את ציון דוד, עכשיו יש רק את רוי. עכשיו כרגע, כן, כרגע אנחנו, נכון.
- מיכל גליק: פשוט ירדו תקנים? זה ירד?
- (מדברים ביחד)

- מיכל גליק: אבל זה ירד תקן, נכון? ירדו תקנים.
- יצחק יצחק: זה ירד תקן פחות, שאנחנו נדרשים לו, אבל כרגע החלטנו שאנחנו דוחים אותו.
- מיכל גליק: לא ירד השכר, פשוט יש פחות תקנים.
- יצחק יצחק: נכון. פחות תקן, נכון. הכנסות.
- שרון עזרן: הכנסות נוספות שיש לנו זה הכנסות מחשמל סולארי והכנסות מתאגיד המים.
- דובר: למה זה ירד?
- שרון עזרן: מה? כי הגבייה פה הייתה גם משנים קודמות ועכשיו אנחנו מדברים על השוטף.
- משה מכלין: לקחנו מהם כאילו רטרו בשנה שעברה.
- שרון עזרן: ועכשיו מדברים על השוטף. וגם צריכות החשמל הולכות ויורדות לנו כתוצאה שהמערכות הסולאריות זה גם מתיישנות וגם צריך לתחזק אותן בתחזוקה יותר חזקה. מה שכן התווסף פה זה השתתפות של קדימה צורן בהוצאות של הפארק לב השרון. הם אמורים להשתתף ב-50 אחוז בכל ההוצאות האלו ואנחנו שמים אותן בתור הכנסה. זו הוצאות פארק לב השרון. אלו הוצאות הפארק במשרדי הרשות ו, תחבורה. רואים את זה כהוצאה ואת הכנסות החינוך בצהובים. וזו התחבורה 6618. יש קצת ירידה כי שלושה אוטובוסים יצאו מכלל שימוש ולכן ירד לנו,
- משה מכלין: זה קרדינלי רבותי, שתדעו. כי אוטובוס צהוב חוסך לנו כמעט מיליון שקל, אנחנו חייבים למצוא פתרונות, בינתיים אין לנו אישורים כאלה, זה קרדינלי ממש.
- (מדברים ביחד)
- שרון עזרן: אתה בעצם מקבל אוטובוס צהוב, למועצות האזוריות, והאוטובוס הזה, במימון גבוה ממשרד החינוך, ואני מקווה שהשנה אולי נקבל, אולי לא.
- דובר: שניה, אלי, משהו שאנחנו יכולים לעשות, אנחנו יכולים לעשות בדיון מול רשויות המדינה, מול הכנסת או משהו ולקבל?

אלי אטון : ב-2026 אישרו לנו, זאת אומרת ב-2025 אמרו שלא נקבל ולא קיבלנו. אמרו שנקבל ותהיה לנו זכות לממש קבלת אוטובוס ב-2026. זה מול מרכז המועצות האזוריות, גם אנחנו במרכז עצמו ביקשנו בעקבות הגדלת האוכלוסייה. השאירו את המכסה של הרכישה כל שנה, אותה מכסה במשך עשרות שנים. לא הגדילו, לא התייחסו לזה שכל המועצות האזוריות גדלות וצריכות יותר ויותר אוטובוסים ציבוריים, צהובים. העלינו את זה בפני משרד החינוך גם את הנושא הזה, לא ברמת לב השרון לבד אלא בכל מרכז המועצות האזוריות ולנו ברמה אישית הבטיחו שב-2026 אנחנו נהיה מועמדים לקבל זכות לרכוש שני אוטובוסים צהובים. זה אחד. דבר שני, אם אנחנו כבר מדברים על אוטובוסים ולהתחבר לקווי לילה ועוד תוספת סיוע להסעות בבתי הספר. החברה הכלכלית תתחיל בתקופה הקרובה בבחינה של רכישת שני מיניבוסים או בליסינג או בכל אופרציה אחרת כל שנה שניים עד שנגיע לפחות לשמונה מיניבוסים שיהיו ת"פ החברה הכלכלית. ולמה ת"פ החברה הכלכלית, כי אז דרך החברה הכלכלית אנחנו יכולים לקבל רישיון הסעות או תחבורה או משהו כזה והם ייתנו את המענה לקווי לילה, כמובן אז יהיה בתשלום אבל יהיה מענה לקווי לילה, הם יסייעו בבוקר בחינוך המיוחד או בפיזור ובמשך היום יתחילו לעבוד על קווים בהתאם להמלצות הרפרנט שלנו של נושא התחבורה, כאשר המטרה היא באמת לגדול כל שנה, להוסיף עוד שני מיניבוסים כשבשיטה הזאת תוך שנתיים, בין שנתיים לשלוש אתה מכסה את עלות המיניבוס. כי אם אתה קונה שירותים מקבלן זה, כמו שאמרת מקודם, זה יקר מטורף ולכן דרך החברה הכלכלית לאט לאט נרכוש צי של מיניבוסים שייתנו סיוע בחינוך וכמובן סיוע לקווים, גם קווי לילה שיש וגם לתחנות רכבת בהתאם לקווים שתוכננו לנו במסגרת התוכנית הכוללת.

משה מכלין : שאלה אחרונה בעניין הזה. יש סיכוי לעשות את הטריק שעשינו לפני שנתיים שלקנות ממועצה שמוכרת?

- אלי אטון : אנחנו הראשונים כשאמרנו, דיברנו עם הרפרנט, איך קוראים לו הרפרנט? יש לו שם לועזי כזה. אמרנו לא, רק אתה מוצא רשות שרוצה למכור אנחנו ראשונים. ואז בזמנו כששרון אמר 70,000 ש"ח מה אתה חושב בכלל, תביא אותו.
- משה מכלין : ברור. אנחנו גם על הערוץ הזה.
- יצחק יצחק : כן, אבל אתה צריך לקחת בחשבון, גם אם אתה על הערוץ הזה, משרד החינוך כשהוא מספק את האוטובוסים החדשים ומתכנן את ההקצאות של האוטובוסים החדשים וייקח את זה בחשבון.
- משה מכלין : אין לי בעיה, אני מעדיף לקחת את האוטובוס שם ה-70,000 שקל מאשר האוטובוס החדש.
- דובר : הבעיה זה לא להביא אוטובוסים, הבעיה זה להביא נהגים. זו הבעיה הכי גדולה במדינה.
- שרון עזרון : טוב, אנחנו בפנסיה, פנסיה תקציבית, אז הפנסיה גדלה באמת.
- (מדברים ביחד)
- יצחק יצחק : רגע, מה שדיברתי קודם על התקציב של רוה"מ, אתה רואה את הכיתוב של ה-100,000 שקל. כולל ה-14,000 שקל של השכר לימוד. אני רציתי להגיד שבכיתוב של התקציב זה כלל גם את ה-14,000 שקל שהשארנו שכר לימוד בשתי ישיבות.
- שרון עזרון : אני לקחתי את זה לעצמי, תודה על התמיכה שלכם. כדוגמה אישית, אני משלם את השכר לימוד הזה מכיסי, על אף שמגיע לי במסגרת החוק, ואני רוצה גם לפרגן גם לאיציק וגם לניסן, כאמירה, זה לא הרבה כסף, אבל כאמירה, ולי, זה נושא של דברים קטנים של עיתונים שמגיעים, זה בסך הכל 9,000-10,000 שקלים בשנה, ויתרנו על זה, רק כאמירה, להיות שותפים במהלך הזה.
- מיכל גליק : מה שהייתי רוצה להתייחס אליו קטן, אחרי כל התקציב הזה, כן הייתי רוצה להתייחס למשהו אחד שיותר חורה לי שזה באמת פרויקט קידום בנות

בספורט, נכון. התשובה, לא הצלחנו להגיע ל-270 בספטמבר, זה אומר ש, זה היה 250,000 שקל, זה היה 250,000 שקל.

דובר : זה הביצוע בפועל.

טל מדר : אבל זה לא. מיכל, אני רוצה להסביר לך משהו, הפרויקטים האלה, כדי שהם יקרו, צריכות לבוא בנות ורוצות לקחת חלק בפעילויות. לא היה כאן שום קיצוץ. מה שהיה, הוא, זאת אומרת מה שהיה צריך זה מה שזו.

אלי אטון : מיכל, אני רוצה להדגיש לך על הנושא של ספורט, מבלי להתייחס בנים, בנות. הספורט זה אחד הדברים שאנחנו רואים בו כמנוע צמיחה ומנוף תרבותי מאוד משמעותי ללב השרון. אנחנו רוצים למתג את לב השרון כמועצה מובילה בספורט, ואין פה עניין של בנות או בנים, ותאמיני לי, שכל שיהיה צורך, אנחנו נמצא. ואנחנו מוצאים, דרך אגב, תקציבים. אנחנו נפגשים עם כל העולם ואשתו, ותקציבים גם מספונסרים, וגם אנשים מבחוץ, גם תורמים רגילים, וגם משרדי ממשלה, כדי להגדיל את מקורות ההכנסה שלנו. אנחנו לא נסמכים רק על תקציב המועצה, יש המון דברים. אני לא אעצור, וזו אמירה שלי, חד משמעית, שום פעילות ספורטיבית שתהיה. אנחנו נמצא את הפתרון כדי לתת לכולם את המענה בנושא הזה, כמו שטל אמרה, זה עניין של ביצוע. כמה שהיה. אז מה שאני מציע במסגרת הוועדה שלך, החשובה שלך, לנסות ביחד עם ההסברה, הנה, עוד קטע למה הסברה חשובה, לנסות למנף את הנושא הזה של פעילות ספורטיבית של נשים, ואת מוזמנת. בשמחה רבה ואני בעד ואני אעודד את זה. חד משמעית.

קובי רייך : איפה העניין של התושב? מה העלות שעולה לתושב?

דובר : רצינו לקחת 50%.

אלי אטון : משרד הפנים לא אישר גורף. לא אישר לא העלאה ולא הורדה.

קובי רייך : אני כן יכול, אתה העלת את זה אז תוריד את זה, אל תעלה את זה.

דובר : אני לא העליתי שום דבר, זה כתוב בחוק.

- קובי רייך : אני מרגיש שעכשיו אתם מחפשים בשביל להצדיק. אתם מאיימים עליהם, וגם קודם כול, אתם מחפשים איך להביא כסף דרך התושב, וזה מפחיד. אני מרגיש שהדברים יפלו בסוף התושב, בשביל להצדיק.
- אלי אטון : קובי, קובי, אני חייב לענות לך ברשותך. קודם כול, הטענה שלך היא מאוד מאוד נשמעת, אבל בוא, אני חושב שהיא קצת מקוממת. אתה נמצא כרגע בדירקטוריון שמדבר גם על שוויון, ושוויון זה אומר שכולם מתחת לאלונקה, ושוויון זה אומר שכולם צריכים לשלם, כל תושבי המועצה, ובדרך כלל גם בעלי עסקים, לא שקל אחד יותר ולא שקל אחד פחות ממה שמחויבים. בכל מקום, לבוא ולהגיד שאנחנו דורשים מהתושב לשלם משהו שהוא חייב לשלם, אני חושב שזה לא לעניין. אתה כחבר דירקטוריון דווקא צריך לעמוד על המשמר ולהגיד, חברה, תגבו מכולם. לא שקל אחד יותר ולא שקל אחד פחות, וזה מה שאתם עושים.
- קובי רייך : לא, אתה גובה מכולם, אבל ההחלטה הזו ש, אותה לפני שלוש שנים, והיא חזרה כתוצאה מתרגיל של איזה אחד שתבע אותנו.
- אלי אטון : אבל אנחנו עובדים על פי חוק, קובי, אתה חייב להבין.
- קובי רייך : אלי, לפי חוק, אם אתה צריך לפי חוק, היה אפשר לדעת גם לפי חוקים ודברים אחרים. אם אתה רוצה לקזז למישהו במים, הוא אומר לי, מה שהיה אחרי, לא קדימה,
- אלי אטון : אני רוצה לומר לך משהו, קובי, אני לא יודע,
- קובי רייך : אנחנו בסופו של דבר צריכים לשרת את התושב.
- אלי אטון : זה לא, תקשיב. לשרת את האושר, זה לא לא לגבות ממנו מה שהוא חייב לשלם. זה אחד. אני גם מחויב כמו כולם, ואתה מחויב כמו כולם. לומר לסבך את האוון, אתה מדבר עכשיו על הפרגולות. שרון יגיד לכם את הסכום של הפרגולות, 80 אחוז, 80 אחוז מהפרגולות במועצה לא מחויבות על פי חוק, כי לא צריך לחייב אותן, הן עומדות בקריטריונים. סך הכול 20 אחוז של הפרגולות זה 250,000 שקל בערך. תבין, זה כלום כסף, אבל אתה חייב לגבות. אתה לא יכול לבוא ולהגיד, אני אעשה דין לעצמי. נגמרה התקופה שאנחנו

יכולים לעשות דין לעצמנו, כי מבקרים אותנו. זה משרד הפנים, ומבקר והכול, וכשבית משפט אומר לך, אתה עבוד על פי חוק, אתה חייב לעבוד על פי חוק, אנחנו שומרי חוק. אנחנו לא יכולים להחליט, פה אני אשמור על החוק, ופה אני אעשה מה שאני רוצה, מדיניות מועצה. מדיניות מועצה היא לא בדברים סטטוטוריים שהם קשורים לחוק, שיש חוקים לדברים האלה.

דובר: מדיניות מועצה נבנתה על פי חוק.

קובי רייך: להעביר את היוח"א ומצאת דרך איך לעצור את זה. אותו דבר גם פה, אנחנו בנינו בקדנציה שלא שלך, בנינו איך לא לשלם את הפרגולות, ונוח לך לבוא ולקבל את החוק. אם אתה רוצה, אתה יכול למצוא. היועצת המשפטית הסבירה לי איך לא לשלם על הפרגולות, לפני שהייתה יועצת המשפטית. ועכשיו, יש דרכים למצוא ולבוא לקראת התושב. אבל נוח עכשיו. טוב, לא צריך להיכנס לזה, זו רק דוגמה. לא צריך, זו רק דוגמה. עכשיו אנחנו חייבים לבוא לקראת התושב.

אלי אטון: אתה יודע במה אני אבוא לקראת התושב. עכשיו אני אגיד לך על במה אני בא לקראת התושב, וזה מאוד מאוד חשוב שתבינו, לפני שאנחנו ניכנס פה לדיון או להצבעה. אני רוצה לומר לך דבר אחד, כמות הפעולות שנעשות במועצה הזאת בשנתיים האחרונות, ואתה יודע, אני לא שאלתי רק עובדי מועצה, שאלתי גם תושבים, שאלתי גם אנשים שבאמת מבינים, וכמות הפעולות שגם אנחנו עושים במסגרת התקציב ורואים את הפעולות, עלתה בלפחות פי 2, בלפחות פי 2. ומה זה אומר? שזה לא פעולות שאין להן משמעות, כמות הפעולות הן בתרבות, הן בנוער, הן בחינוך, הן בנושא של השפע, גדלה במאות אחוזים. וזה אומר לתת יותר שירות לתושב. להגיד שאני מרוצה ממה שאני רואה עד עכשיו, לא. אני בן אדם שרוצה להגיע לשירות יותר טוב. אנחנו עובדים על זה גם בשנת 2026. לתת שירות לתושב זה לא להגיד לו, בוא נפטור אותך מתשלום שאתה חייב לעשות אותו. ההפך, מקורות ההכנסה שלנו, אוקי? הם גם נבנים על ידי ארנונה לתושבים, ודרך אגב, אנחנו מחויבים לעבוד על פי חוק. תאמין לי שה-250,000 שקלים הם

- לא עושים, זה לא סיפור. אתה יודע מה, אם היית בא על איזה משהו של מיליוני שקלים, בוא נוריד. אי אפשר, אתה לא יכול. זה לא, ה-250 זה לא סיפור שלנו. בדקה היינו, בדקה היינו, מורידים את הסיפור הזה, אבל אתה לא יכול. מה הקשר? הסקר שאנחנו עושים, קובי, רגע.
- קובי רייך: הקשר הוא שלא התרעת קודם, או שתגיד 40, 60, או דברים כאלה, אחרי זה תבוא ותגיד לי עכשיו תשלם לי על.
- אלי אטון: אבל קובי, תראה מה אני מציע לך.
- קובי רייך: אמרת לי תבנה את הפרגולה, או שבאו והתריעו, אבל אתה צריך עוד פרגולה, מעולה.
- אלי אטון: קובי, בהערה האחרונה, אני מציע לך, כאזרח שאכפת לו להיטיב עם התושבים בניגוד לראש המועצה, אוקי, שהוא רוצה רק לקחת כסף. מה שאני מציע לך, תגיש מכתב מסודר למשרד הפנים, כחבר מליאה של לב השרון, ותגיד שאתה חושב שההחלטה הזאת היא לא טובה, אני אשמח שיבטלו לי את זה.
- קובי רייך: מה, מה זה קשור?
- אלי אטון: אבל אני אשמח שיבטלו את זה. אני עובד על פי חוק.
- קובי רייך: אתה שינית את זה בעקבות פסיקה של בית משפט.
- אלי אטון: אז מה לעשות?
- קובי רייך: ואז נתת על זה פרשנות. כל אחד נתן על זה פרשנות.
- אלי אטון: אני לא רוצה לדון בזה.
- קובי רייך: אני רוצה לדון בזה, אני רוצה להגיד מה שיש לי להגיד.
- אלי אטון: אז תגיד מה שיש לך להגיד.
- קובי רייך: אתה לא יכול לבוא ולהגיד לי לא, ואתה לא רוצה לדון בכל דבר שאני שם אותו פה על השולחן. היועצת המשפטית פה הייתה והיא התוותה לנו את המדיניות לגבי הפרגולות, היא ישבה איתנו והיא אמרה לנו, א', ב', ג', ד', את זה כן, זה אסור, זה לא, זה לא. פתאום עכשיו, כשהיא באה ויושבת פה, הכול משתנה, ופתאום אתם יכולים לשנות את כל הדברים האלו, שכל תושבי לב

השרון, על סמך המדיניות הזאת, בנו את הפרגולות, עשו את השינויים, הורידו סנטפים, החליפו במבוקים, החליפו זה, עשו את זה, ופתאום עכשיו אתם תבואו ותגידו להם, זה כן, זה לא, וזה,

אלי אטון: זה לא, אנחנו באים,

קובי רייך: מי קובע את ה-80? מי יודע לבדוק את ה-60 או ה-40 או ה-60? יש מישהו עם

דיפלומה שיכול להגיד לך את זה? יש אחד? אתם מבינים איך הבעיה שלנו? אנחנו פה יושבים ושותקים, בסוף הארנונה כל שנה מטפסת, הכול עולה לנו פה לתושבים, התקציב לא נראה וואו, הוא לא נראה וואו, אבל פה, אנחנו פה יושבים ושותקים, והתושבים מסביבנו, בסופו של דבר, משלמים את המחיר. אנחנו פה, יושבים פה, גם מסתכלים על פני המועצה כראש המועצה, שהוא בא לנהל את המועצה, ואנחנו גם צריכים להסתכל פה על התושב. ואם יש דברים שאנחנו צריכים לשים אותם, אנחנו נשים אותם פה בלי להתבייש. אנחנו צריכים לשים את הדברים פה בלי להתבייש. עד היום סתמנו, ואתם צריכים להבין שיש פה דיון, ויש פה דברים שצריך לעשות עליהם דיון ולנהל עליהם דיון, ולא לעצור את זה באמצע ולהגיד לא ונמשיך הלאה, לא ונמשיך הלאה. אם צריך לנהל פה דיון גם של שעתיים על משהו שיש בו חשיבות, אנחנו ננהל אותו.

טל מדר: אפי אבל אף אחד לא עוצר אותך.

קובי רייך: לא עוצר? עובדה. עובדה שכל דבר שאני בא להביא אותו, הוא אומר לי לא,

אתה עצור, מה תעצור?

טל מדר: אפי אני חייבת להגיד לך אבל משהו. אם יש לך השגות שמגובות בתקדימים,

בייעוץ משפטי אלטרנטיבי, בנתונים שכרגע סותרים את כל מה שנאמר פה בשולחן, אני מבקשת ממך, תעלה אותם על הכתב ותביא אותם, נקיים דיון. אני לא יכולה לנהל דיון שהוא אוויר.

אלי אטון: מה לעשות, יש החלטת בית משפט.

קובי רייך: די נו, אז היא יודעת להיות יצירתית כשהיא רוצה להיות יצירתית, גם עכשיו

תהיה כזאת יצירתית.

- טל מדר : יש סיבה שיש גם שומרי סף.
- אלי אטון : אני רוצה לומר, האמת, האמת אם אנחנו גם כחברי מליאה, גם כמועצה, גם כמדינה, היינו באמת, באמת מסתכלים ומנסים לראות איך אנחנו יכולים לצמצם את הנזקים שנגרמים לנו כמועצה, אתה יודע בחיובים, כל מיני חיובים כאלה שאנשים העלימו ועצמו עיניים, ופתאום המועצה נמצאת בסיכון של עשרות מיליוני שקלים על ידי כל מיני נזקים שקרו במושבים מסוימים ובלי אחריות של אנשים שניהלו את המושב, היו במושב, וידעו שיש להם את הדברים האלה. ואני חושב שהאחריות שלנו יותר גדולה מאשר ה-250,000 שקלים. אני מוכן בשמחה רבה לקבל ייעוץ משפטי שיגיד לי, מבחינת החוק אתה יכול לבטל את הארנונה, זה 250,000 שקלים, חברים. אבל אנחנו חשופים, אנחנו חשופים למיליוני שקלים בגלל זלזול, בגלל חוסר אכפתיות, בגלל חוסר אכיפה ובגלל עצימת עיניים של אנשים מכל רחבי הקשת שגרמו לנזקים כמועצה הזאת בלי שום אכפתיות. אז אני מציע מכולם, יש שתי ידיים, צריך לראות איפה אנחנו יכולים, מה שנקרא לצמצם, ואיפה אנחנו יכולים להיות גם עם אחריות כלפי התושבים שלנו, כלפי המרחב שאנחנו גרים בו, ולא רק לדבר על ה-100 או ה-200,000 שקלים.
- אורנה הדר : השיח למה שאפי מתכוון זה שבדיונים הקודמים דיברו על הפרגולות שיקלו ראש בעניין של ההצללה, שלא יקפידו על 40-60.
- אלי אטון : לא מקפידים, לא מקפידים.
- אורנה הדר : אבל זה הסיפור.
- אלי אטון : אבל יש חוק יבש. אני אשמח לפתור את זה, יש חוק יבש, שתבוא היועצת המשפטית, ותגיד לי,
- קובי רייך : איפה אתה?
- אלי אטון : לא, לא.
- (מדברים ביחד)
- אפרים חג'ג' : לאחרונה תושבים נחנקים פה מנטל הארנונה ואיך אומרים, אנחנו גרים בבתים כפריים, בבתים הקטנים, אלי גם אתה וכל אחד פה משלם, איך

אומרים ממלוא כספו את הארנונות האלו וזה כל פעם עוד מטפס ועוד מטפס, וכל פעם מוצאים עוד איזה פרצה, ויש עוד מאבקים משפטיים של כל בעלי המשקים. אז אני אומר, אם אפשר להקל על התושבים בדבר הזה, לעשות על זה שיח ולראות איך אנחנו לגבי הפרגולה הזאת, כל הדבר של הפרגולה, מה שנקרא, לעזוב את זה רגע בצד ולתת לאנשים לנשום, וזהו, ולגמור עם זה.

קובי רייך : אני חייב להגיד לך משהו אלי, לא פעם ראשונה, אבל נראה לי כשאתה מרים את הקול זה סימן שמה שאתה רואה מפה, אתה לא רואה משם. אני מכיר אותך גם כשהיית בצד השני ויפה מאוד מה שאתה עושה היום, ואתה רואה את התמונה, ואתה רואה אותה אחרת, וזה בסדר מה שאתה רוצה. אבל אני אומר מה שאורנה אומרת. אתה יכול, לא בא להגיד, להחליט את זה, אבל לא לבוא לחפש אותנו. הפרגולות אנחנו עומדים בחוקים, ולא לבוא לחפש אותי עכשיו על 40-60 בשביל להביא עוד 250,000 שקל. לא לבוא לחפש אותנו, התושבים,

אלי אטון : תקשיב, שני דברים, בואו,

קובי רייך : רגע, רגע, אני רוצה להגיד עוד שני דברים. אני חייב להגיד, באמת, אני אומר לכם, זו קדנציה שניה, שזה באמת נראה אחרת. אני יושב פה הרבה מאוד שנים, באמת נראה אחרת. העבודה, ואתם בונים את התקציב, זה באמת לשבח למי שעשה את העבודה הזאת. ללא שום קשר, בסדר, יש לכל אחד את ההערות שלו.

יצחק יצחק : אני אמרתי שאני מרגיש לא קצת לא בנוח בדיון הזה, ואני אסביר את זה, וגם למה. אנחנו היינו בדיון כזה, נושא הפרגולות, להזכירכם לפני מספר ישיבות, בסדר? הנושא הזה צף. דרך אגב, הוא לא קשור עכשיו כרגע לתקציב, הוא קשור לנושא בכללותו, בסדר? וכמי שהוביל פעמיים את המהלך הזה בנושא הפרגולות ב-2 גרסאות, גם ב-2014 הייתי חבר בוועדה הזו, וגם בשלב יותר מאוחר, ב-2022, כשבאנו פה לשולחן הזה, לשולחן בקדנציה הקודמת, וקיבלנו את ההחלטה לגבי הפרגולות, ורונית אפילו זוכרת את זה בכובע שלה, כשהיא לא הייתה יועצת משפטית, והלכנו, גם, וגם רנלב להתייעץ עם רונית

בהקשר הזה של הפרגולות, כי נתבקשנו, הוקמה ועדה על ידי המליאה, והתקבלה אותה החלטה, שבעצם מאפשרת את אותה הקלה של הפרגולות, אבל בסדר, בסייגים, זה לא חוצה, כי מי שהיה לו פרגולה שהיא לא הייתה מסנטף, בסדר? הלוא איפה הייתה ההקלה, הקלה הייתה מסנטף ומתחת לזה היה את הבמבוק. שם נעשתה הקלה. באותם מקומות שהפרגולה הייתה עם קשיח, המשיכו לחייב וחייבו אותם כרגיל. עכשיו, שם בדיוק הייתה אותה הקלה לגבי הפרשנות המשפטית של אותה הצללה, ה-40-60, בסדר? מה לעשות, הוגשה אותה תביעה, ואותה תביעה בעצם הביאו אותנו לדיון חוזר, ואני רוצה להגיד לכם, רונית יכולה להעיד, וגם שרון וגם זה, היינו פה בשולחן הזה, ישבנו איזה 4 ישיבות. אני באופן אישי, גם כן עם הרגליים האחוריות שלי ניסיתי לעמוד בעניין הזה. אמרו לי שני היועצים המשפטיים, גם היא וגם אורי רפאל, שבסוגיה הזו יש בעיה חוקית ומשפטית, ואז באנו בישיבה, ואז, רגע, רגע,

דוברת: תמיד הייתה לך בעיה חוקית.

יצחק יצחק: נכון, נכון, ואז באנו לשולחן הזה ועשינו את התיקון הזה בצו המיסים, ואני רוצה להגיד לכם שבסדר, זה מינורי, בהיבט של החוזר זה היה סכום של, נדמה לי, 153,000 שקל, סך הכול מה שהוטל על המועצה, נכון שרון, בערך? על החוזר.

דובר: 600.

יצחק יצחק: 600?

שרון עזרן: לא, מה שאנחנו עכשיו החזרנו בעקבות התביעה? 610,000 שקל.

יצחק יצחק: 610,000 שקל, כן. רק מי שהגיש שם. אז זה רק לאותם אנשים?

שרון עזרן: לא.

טל מדר: זה היה יזום.

יצחק יצחק: עכשיו אנחנו כתוצאה מאותו דיון שהיה לפני שנה בערך, בעצם קיבלנו את אותה החלטה להמשיך באותה הקלה של 50 אחוז, בסדר? כשאף אחד מאתנו לא ידע מה יחליט משרד הפנים, לכן אנחנו פה בשולחן הזה. אז אני אומר

את זה כי באמת, ניסינו להוביל איזשהו מהלך להקל, כמו שאתה אומר, על התושבים. בסופו של דבר מה שהכריע, מה אני יכול לעשות, החקיקה הכריעה בעניין הזה, ואני אשמח, קובי, אני חושב כמוד, בסדר? וגם השקפת עולמי כמוד בעניין הזה, וזה היה כולנו היינו תמימי דעים, אבל משהו השתנה. אני רק רציתי להתייחס להערה, אפרופו השאלות שעלו כאן על דיון ביחס לנושא הדוברות. אני רוצה כן לומר שגם בהמשך למה שמשה הזכיר, בסופו של דבר זה סכום שהוא זניח לחלוטין בעיני, בתוך עולם שלפחות, אני לא יודעת כמה אתם חשופים, שאנחנו עושים שימוש מאוד אינטנסיבי ומשמעותי בשירותי הדוברות וביכולת לייצר שפת דיבור אחידה, אני אקרא לזה, כלפי התושב. זה לא רק סרטונים, וזה בוודאי לא רק ראש המועצה, זה הרבה דברים נוספים ומעבר. אין מה לעשות, זה לא יכול לבוא על הדרך, זה לא יכול לבוא בהתנדבות, נדרשים אנשי המקצוע כדי לעשות את הדברים האלה, וזה באופן יחסי סכום זניח. יכולה רק לומר, גם בתחום החינוך וגם בתחום התרבות והקהילה, בוודאות שירותי הדוברות גם סייעו לנו להגדיל את ההרשמות לחוגים וגם מסייעים לנו מאוד בתהליך מרחבי החינוך בזמן הזה.

טל מדר :

(מדברים ביחד)

אני מציע לך, קובי. קובי, אתה יכול לפנות אליו גם בזה, זו הצעה של שר הפנים, רק יש בעיה קטנה כרגע, שאין שר פנים. אבל נחכה שיהיה שר פנים ואז נוכל באמת להגיש את הדבר הזה.

אלי אטון :

אלי, אני רק רוצה להגיד לטל, שכבר קבעו ממוזמן שדין פרוטה כדין מאה, במיוחד בכספי ציבור, אבל אין דבר כזה סכום בטל בשישים.

אבי קטרי :

לא אמרתי בטל, אמרתי שזה סכום זניח. רגע, לא, אני מבקשת לדייק. זה סכום נמוך מאוד, יחסית למשימה הנדרשת, ובוודאי יחסית למה שקורה היום בחוץ, בכל תהליך שמכבד את עצמו.

טל מדר :

אוקי אז אני לא שמעתי טוב, אני מצטער. אבל אני רוצה להגיד משהו, אנחנו בדיון של התקציב למעשה. ואני רוצה להגיד בעניין הזה כמה דברים. אחד,

אבי קטרי :

א', כשישבנו בוועדת הכספים כמה וכמה ישיבות, לפחות ב-2 מתוכן. הוועדה החליטה, ויושב הראש חתם על הפרוטוקול אפילו, שאנחנו דורשים שחלק מהעניין יהיה קיצוץ של שכר, של הוצאות שכר, של 3,000,000 ש"ח. פעמיים הייתה החלטה כזאת בוועדת הכספים. ואז הגיע ראש המועצה, וכנראה בצדק, בצדק אמר שהחלטה כזאת לא יכולה להיות מיושמת מהיום למחר, זה תהליך ארוך, הרבה אנשים מעורבים בזה, הרבה גופים, הסתדרות, ועדי עובדים, עניינים. זה לוקח זמן להגיע לעניין הזה, לעשות את זה, והציע את ההצעה של קיצוץ נוסף או יעילות נוספת בכל מיני תחומים, וגם היו הכנסות, נוספו הכנסות שאיך קראו להן? הכנסות מותנות, והתקציב אוזן. והעניין הזה של השכר של העובדים לא בא לידי ביטוי בתקציב הנוכחי. עכשיו, אני רוצה להגיד לכם, הורידו 9 משרות שכנראה די מינוריות. די מינוריות. לא, לא, כל עובד בפני עצמו זה עולם ומלואו, אבל הורידו בצורה, אנחנו דרשנו בוועדת הכספים סכומים הרבה יותר נכבדים מזה. עכשיו, צריך להבין איך התושב רואה את התקציב היום. דבר אחד ראשון, הוא רואה שההוצאה שלו גדלה, הארנונה, ב-2.6%. תרבות ונוער ירד ב-1,200,000. הסעות ב-1,000,000. ואלה הדברים שהוא יודע שהם, איך נגיד, ליבת השירות שהוא מקבל מהמועצה. ואני חושב ש,

יצחק יצחק: סליחה רגע, הסעות לא ירדו ב-1,000,000, הסעות עדיין באותו סכום,

המטרה היא להתייעל ב-1,000,000, זה לא קיצוץ.

אבי קטרי: אבל אלה ההכנסות המובילות. בסדר, נו, אוקי.

יצחק יצחק: אז ההתייעלות זה לא קיצוץ.

אבי קטרי: אוקי, אז אני אומר, התייעל והמשמעות של התייעל זה יבוא על חשבון ה,

יצחק יצחק: לא, לא, לא בהכרח.

אבי קטרי: שעות יותר לא נוחות ועניינים ופה ושם. עזוב, אז אני אומר עוד פעם, זה ככה

התושב רואה את זה, שהוא הולך מצד אחד לקבל פחות שירותים ולשלם יותר, ומצד שני, העניין הזה, אני חשבתי לכל אורך הדרך שחובה לעשות את העניין הזה של קיצוץ בשכר באיזושהי דרך. ואני מאוד מקבל את מה שראש

המועצה אמר שזה דבר שזה, ויותר מזה, בישיבות הוא אמר, הוא יפעל לעשות את זה בשנת 2027, נדמה לי השנה הבאה.

אלי אטון: אני לא יודע איפה אמרתי דבר כזה, אבל בוא אני אתקן אותך, אבי, בוא נדייק. אתה יכול לשים מילים בפני, ואני אגיד לכם אם,

אבי קטרי: לא, לא, אלי, אתה יודע.

אלי אטון: אבי, אני אדייק אותך, ברשותך.

אבי קטרי: נו, דייק. ברשותך. לבוא ולהגיד, לשים פלאג נאמבר, 4,000,000, תורידו. אני

לא מסתכל על הסכום, אלא מסתכל על צורך. אם אתה תבוא ותהיה זבוב על הקיר, כל אחד מאתנו שיהיה זבוב על הקיר בכל מבנה המועצה. אני מעריך, מעריך שאתם תבואו אחרי יום, יומיים, שלושה, שבוע של בקרה פה לראות איך עובדי המועצה עובדים ומה הם עושים. אתם תראו ש-99.9% מעובדי המועצה עובדים ב-150% תפוקה. יכול להיות שהם פחות יעילים, יכול להיות, ועל זה אנחנו עובדים. אבל עובדי המועצה היום יש להם כמות עבודה לפחות פי 2 ממה שהיה להם לפני שנתיים, לפחות פי 2, אוקי? וזה גם אחד הדברים, בלי שום קשר גם לייעוץ משפטי, שהיא הציעה לנו בעקבות זה שיש לך המון עבודות, אז יש לך גם המון אירועים משפטיים וייעוצים משפטיים וכל הדברים האלה, כי אנחנו יכולים לקצץ הכול, פשוט לא לעשות כלום. עכשיו, אנחנו בחרנו בדרך אחת לתת כמה שיותר, וזה לא מסכים איתך לחלוטין שאנחנו מורידים שירות ומקצצים שירותים מהתושבים. אנחנו הרמנו ב-200 אחוז את התפוקה, לא סתם תפוקה, מטרת התפוקה היא לתת יותר שירות לתושבים. אז כאן אנחנו בודקים בנושא של התייעלות, כי יש פעולות, אתה יכול לקנות את הבקבוק הזה ב-3 שקלים, ואתה יכול להתאמץ ולקנות אותו ב-2.60, ואתה יכול לקנות פעולה ב-100,000 שקל וגם יכול לקנות אותה ב-90,000 שקל, ואתה יכול לבדוק את ההכנסות שלך, לבדוק את ההכנסות שלך, ויש איקס כסף, ופתאום אתה בודק, וואלה, מגיעים לי עוד כספים שאני יכול להביא אותם. אז לבוא ולהגיד, ואני אומר את זה בצורה הכי כנה, לבוא ולהגיד, יאללה, בוא נחתוך ב-4,000,000 שקלים,

- אבי קטרי: אני לא אמרתי 4,000,000, אלי. אני לא אמרתי 4,000,000 שקל, אמרתי 1,000,000.
- אלי אטון: כי דרך אגב, רגע, רגע, גם ה-1,000,000 שקלים שקוצצו במשרות, זה לא אנשים שישבו בבית ולא עשו שום דבר, זה אנשים שעבדו, זה סוג שאמרנו שיש משהו שאנחנו כן חייבים לעשות. אנחנו עשינו את זה בכאב גדול כי כל האנשים האלה נתנו תפוקות של 200 אחוז. אין פה עובד מועצה אחד שלא עובד ולא משקיע, ועובד מועצה אחד שיושב בבית, נגיד, וואלה, בוא נשחרר עובדים. עובדים, עובדים פה, ומי שנמצא פה, ואני מציע לכם, לכל חברי המליאה, לבוא, לא רק לבוא כשנוח לכם וכשאתם צריכים לתת איזה משהו שירות לתושב, אלא באמת לבוא, באמת לבוא ולהישאר פה, מי שיש לו יום חופש או שעה או שעתיים פנויות, לבוא ולהסתובב במחלקות המועצה ולראות מה האנשים האלה עושים. ואני אומר לכם,
- אבי קטרי: אלי, ואני מציע לך לפנות לתושבים ולשאול אותם האם הם, של העובדים האלה.
- אלי אטון: בוא ניכנס רגע, אני מסכים איתך.
- קובי רייך: אלי, בוא ניכנס רגע לעובדה, אני אומר לכם משהו. אנחנו צריכים להסתכל רגע, תעזוב את הכל, עכשיו אנחנו, שורה תחתונה, אתה צריך לקצץ 4,000,000 שקל.
- אלי אטון: אני לא צריך לקצץ שום 4,000,000 שקל.
- קובי רייך: אתה חייב. אם הגירעון הזה, אם אתה לא מקבל מהמדינה כסף, אנחנו בפשיטת רגל. אז לא תהיה עבודה גם ב-150 אחוז האלה.
- אלי אטון: בוא אני אסבר לך את האוזן, תקשיב. קובי, שנייה. בהינתן שנת 2025, בהינתן שנקבל את מה שמגיע לנו ממשרד החינוך, אנחנו נהיה בעודף תקציבי של 2,000,000 ש"ח. אוקי? מה לעשות? זאת הערכה מסוימת.
- קובי רייך: אבל אתה יודע שזה לא אמיתי.
- אלי אטון: אני? מי אמר לך שזה לא אמיתי?
- קובי רייך: בגלל שלמדינה אין לה מאיפה לתת.

אלי אטון : קובי, אנחנו מחכים שתקציב 2026 יאושר, מקווה שהוא יאושר בחודש הזה, וברגע שהוא יאושר, אז הכסף שלנו, רוב הסיכויים שנקבל, מה שרוב הסיכויים לא נקבל. יחד עם זאת, זה לא משק, זה משק סגור. מה שלא נקבל, אם לא נקבל את זה ב-2025 עד סוף פברואר ב-2025, אז כן יהיה גירעון של בסביבות 4,000,000 ש"ח, אוקי? לא בגללנו, אלא בגלל כסף שלא קיבלנו, אבל זה ייתן לך עודף תקציבי של עוד 6,000,000 שקלים ל-2026. זאת אומרת, זה יהיה, אני רוצה לחשב את זה כן ל-2025, ואני רוצה לומר לכם דבר אחד, כל הכספים, עוד דבר, כל הכספים המותנים, שנייה, חברים. אנחנו רוצים להתכנס. כל הכספים המותנים, לא לחינם. אני ישבתי חודשיים בלחץ ובפרס על שרון וגם על איציק, למצוא מקורות תקציביים לא סתם שיהיו רשומים על הקרח. בסך הכול, בואו, עם כל הכבוד גם למליאה וגם לגזבר וגם לסגן ולסגנים, אחריות העל פה של להביא תקציב מאוזן ובסוף לעמוד במסגרת התקציב, כמו שעשינו ב-2024, וכמו שאנחנו עושים גם ב-2025. אנחנו בסוף נגיע לאיזון, גם ב-2026, להיות עם תקציב מאוזן, שפוי, ונסמך על באמת פעולות שהן לא פעולות על הקרח. זו לא החוכמה, ואני מכיר תקציבים, והייתי חבר מליאה 5 שנים, מכיר תקציבים שרשמו מספרים ככה בלי שום אחיזה במציאות,

קובי רייך : ונלחמת בדרך שלך.

אלי אטון : סליחה?

קובי רייך : נלחמת בדרך שלך על דברים שלא..

אלי אטון : בסדר, נכון. כל אחד זכותו להילחם, רק מה שאני רוצה,

קובי רייך : זה לא אישי, זה משהו שכאילו,

אלי אטון : הכול בסדר, רק כל אחד זכותו לבוא ולהגיד מה שהוא חושב. אני רק רוצה

שתבינו דבר אחד. כמות הפעולות. יכולנו דרך אגב להיות מאוזנים מזמן.

פשוט לא לעשות. פשוט לא לעשות. וכשאתה לא עושה, אז באמת אין לך

בעיה,

- קובי רייך : איפה הייתה בעיה להביא רשימת עובדים, מחלקות, בלי שמות, בלי תעודת זהות, בלי כלום, להביא את זה לחברי המליאה, כמו שאני ביקשתי, והיועצת המשפטית לא נתנה את זה. כל רשימת העובדים,
- דובר : ללכת לשרון ולהגיד, שרון, תיכנס לי למחשב, בוא למחשב, גם במחשב אני יכול לראות את הנתונים של הבן אדם עצמו, ואני לא רוצה לראות נתונים ספציפיים פר בן אדם,
- אלי אטון : מדובר במשהו שאנחנו לא רוצים שזה יהיה חשוף בחוץ, זה הכול.
- קובי רייך : יש נתוני שכר, אפשר לקבל אותם.
- אלי אטון : אבל אנחנו לא מעוניינים שזה יהיה חשוף בחוץ.
- קובי רייך : נתוני שכר, נתוני שכר, בלי שמות, בלי כלום, נתוני שכר.
- אלי אטון : רשום מנהל מחלקה, ואתה לא יודע מי זה. אני מציע שתהיה קולגיאלי בנושא הזה לטובת עובדי המועצה. הכי קל לבוא ולהגיד, תראה,
- קובי רייך : תראה, אני לא בא לשפוט אותך ואני לא בא לחפש אותך, בוא. אני לא בא לשפוט אף אחד פה. אני פשוט מודיע שיש, לא אישי. יש פה דברים שפשוט צריכים להסתכל עליהם בצורה יותר רחבה. אם אתה מקבל תקציב שבוע לפני דיון תקציב ואתה רוצה לבדוק דברים, ואז אתה בא לשרון, אתה בא יומיים לפני, אתה מגיע יום רביעי, אוקי? ויש לך דברים שאתה צריך אותם ואתה לא יכול לקבל אותם, למה? כי זה יום ראשון לתקציב. אז הזמן עצמו, זה לא זמן נכון בשביל תקציב. אם אתם רוצים לפחות שבועיים, שבועיים וחצי לפני כן, תציגו את זה, תתאמו שבועיים, ישיבה, שלושה שבועות. שיהיה פר זמן, שיהיה פר זמן לשבת על הדברים האלו. תשמע, יש לזה משמעות. כל אחד פה שמרים את האצבע, יש לו משמעות.
- אלי אטון : נרשום את ההערה זאת לקראת 2027, 100 אחוז. הנה ההערה תירשם בפרוטוקול. טוב, חברים, אני ברשותכם, אני, יהודה, אתה רוצה להגיד?
- יהודה גטה : אני לא רוצה להגיד.
- אלי אטון : חברים, אני רוצה ברשותכם, חברים, ארו. חברים, אני ברשותכם רוצה להתכנס ומבקש מכם להביע אמון בתקציב. קודם כול, מי מתנגד לתקציב

2026 שירים את ידו? אחד מתנגד. מי בעד שירים את ידו? נמנעים? אוקי,
תודה רבה לכם. תודה רבה על האמון. צהריים טובים.